

# 台積公司願景、使命與核心價值

## 願景

成為全球最先進及最大的專業積體電路技術及製造服務業者，並且與我們無晶圓廠設計公司及整合元件製造商的客戶群共同組成半導體產業中堅強的競爭團隊。

為了實現此一願景，我們必須擁有三位一體的能力：

1. 是技術領導者，能與整合元件製造商中的佼佼者匹敵
2. 是製造領導者
3. 是最具聲譽、以服務為導向，以及客戶最大整體利益的提供者

## 使命

作為全球邏輯積體電路產業中，長期且值得信賴的技術及產能提供者。

## 核心價值

### 誠信正直

這是我們最基本也是最重要的理念。我們說真話；我們不誇張、不作秀；對客戶我們不輕易承諾，一旦做出承諾，必定不計代價，全力以赴；對同業我們在合法範圍內全力競爭，我們也尊重同業的智慧財產權；對供應商我們以客觀、清廉、公正的態度進行挑選及合作。在公司內部，我們絕不容許貪污；不容許有派系；也不容許「公司政治」。我們用人的首要條件是品格與才能，絕不是「關係」。

### 承諾

台積公司堅守對客戶、供應商、員工、股東及社會的承諾。所有這些利害關係人對台積公司的成功都相當重要，台積公司會盡力照顧所有利害關係人的權益。同樣地，我們也希望所有利害關係人能對台積公司信守其承諾。

### 創新

創新是我們的成長的泉源。我們追求的是全面，涵蓋策略、行銷、管理、技術、製造等各方面的創新。創新不僅僅是有新的想法，還需要執行力，做出改變，否則只是空想，沒有益處。

### 客戶信任

客戶是我們的夥伴，因此我們優先考慮客戶的需求。我們視客戶的競爭力為台積公司的競爭力，而客戶的成功也是台積公司的成功。我們努力與客戶建立深遠的夥伴關係，並成為客戶信賴且賴以成功的長期重要夥伴。

# 目錄

1. 致股東報告書	4
2. 公司概況	12
2.1 公司簡介	12
2.2 市場概況	12
2.3 公司組織	17
2.4 董事會成員	20
2.5 主要經理人	28
3. 公司治理	38
3.1 概述	38
3.2 董事會	38
3.3 股東會與董事會重要決議事項及執行情形	46
3.4 公司治理運作情形及與上市上櫃公司治理實務守則差異情形及原因	48
3.5 從業道德	51
3.6 法規遵循	55
3.7 內部控制制度執行狀況	58
3.8 與公司財務及業務有關人士之資訊	59
3.9 會計師資訊	59
3.10 重大資訊處理作業程序	61
4. 資本及股份	64
4.1 資本及股份	64
4.2 公司債辦理情形	72
4.3 特別股辦理情形	78
4.4 海外存託憑證辦理情形	78
4.5 員工認股權憑證辦理情形	80
4.6 限制員工權利新股辦理情形	80
4.7 併購或受讓他公司股份發行新股辦理情形	82
4.8 資金運用計劃執行情形	82
5. 營運概況	86
5.1 業務內容	86
5.2 技術領導地位	87
5.3 卓越製造	94
5.4 客戶信任	97
5.5 資通安全管理	99
5.6 人才資本	101
5.7 重要契約	106
6. 財務概況	110
6.1 財務概況	110
6.2 財務狀況及經營結果	116
6.3 風險管理	121
7. 企業永續 (ESG)	134
7.1 概述	134
7.2 環保、安全與衛生管理	138
7.3 台積電文教基金會	150
7.4 台積電慈善基金會	151
7.5 台積i公益	152
7.6 推動永續發展執行情形及與上市上櫃公司永續發展實務守則差異情形及原因	152
8. 關係企業暨其他特別記載事項	156
8.1 關係企業相關資料	156
8.2 子公司持有或處分本公司股票情形	161
8.3 其他特別記載事項	161