

# 財務概況及分析

## 6.1 財務概況

### 6.1.1 簡明資產負債表

#### (一) 台積公司及子公司簡明資產負債表—民國一百零一年至一百零五年（註一）

單位：新台幣仟元

項目	年度	民國101年	民國102年	民國103年 (調整後)	民國104年	民國105年
流動資產		250,325,436	358,486,654	626,565,639	746,743,991	817,729,126
長期投資(註二)		65,717,240	89,183,810	30,056,279	34,993,583	46,153,916
不動產、廠房及設備		617,562,188	792,665,913	818,198,801	853,470,392	997,777,687
無形資產		10,959,569	11,490,383	13,531,510	14,065,880	14,614,846
其他資產(註三)		16,790,075	11,228,217	6,696,857	8,244,452	10,179,727
資產總額		961,354,508	1,263,054,977	1,495,049,086	1,657,518,298	1,886,455,302
流動負債						
分配前		148,473,947	189,777,934	201,013,629	212,228,594	318,239,273
分配後		226,247,254	267,563,785	317,697,110	367,810,877	(註四)
非流動負債		89,786,655	225,501,958	247,707,125	222,655,225	178,164,903
負債總額						
分配前		238,260,602	415,279,892	448,720,754	434,883,819	496,404,176
分配後		316,033,909	493,065,743	565,404,235	590,466,102	(註四)
歸屬於母公司業主之權益						
股本		259,244,357	259,286,171	259,296,624	259,303,805	259,303,805
資本公積		55,675,340	55,858,626	55,989,922	56,300,215	56,272,304
保留盈餘						
分配前		408,411,468	518,193,152	705,165,274	894,293,586	1,072,008,169
分配後		330,638,161	440,407,301	588,481,793	738,711,303	(註四)
其他權益		(2,780,485)	14,170,306	25,749,291	11,774,113	1,663,983
母公司業主權益合計						
分配前		720,550,680	847,508,255	1,046,201,111	1,221,671,719	1,389,248,261
分配後		642,777,373	769,722,404	929,517,630	1,066,089,436	(註四)
非控制權益		2,543,226	266,830	127,221	962,760	802,865
權益總額						
分配前		723,093,906	847,775,085	1,046,328,332	1,222,634,479	1,390,051,126
分配後		645,320,599	769,989,234	929,644,851	1,067,052,196	(註四)

註一：民國一百零一年及一百零二年之財務報表適用2010年版Taiwan-IFRSs，民國一百零三年至一百零五年之財務報表適用2013年版Taiwan-IFRSs。民國一百零三年財務報表依規定追溯調整，分別為資產總額減少84,759仟元、分配前負債總額減少737,344仟元及分配前權益總額增加652,585仟元。

註二：長期投資係包含非流動之備供出售金融資產、持有至到期日金融資產、以成本衡量之金融資產及採用權益法之投資。

註三：其他資產係包含遞延所得稅資產、存出保證金及其他非流動資產。

註四：俟股東會決議後定案。

#### (二) 台積公司簡明資產負債表—民國一百零一年至一百零五年（註一）

單位：新台幣仟元

項目	年度	民國101年	民國102年	民國103年 (調整後)	民國104年	民國105年
流動資產		205,819,614	257,623,763	370,949,497	426,913,080	443,781,164
長期投資(註二)		139,634,200	165,545,159	242,395,596	326,330,737	397,290,976
不動產、廠房及設備		586,636,036	770,443,494	796,684,361	831,784,912	979,401,337
無形資產		6,449,837	7,069,456	8,996,810	9,391,418	10,047,991
其他資產(註三)		13,597,966	7,897,131	3,935,389	5,265,368	6,816,676
資產總額		952,137,653	1,208,579,003	1,422,961,653	1,599,685,515	1,837,338,144
流動負債						
分配前		144,528,616	187,195,744	178,261,092	194,299,278	308,177,214
分配後		222,301,923	264,981,595	294,944,573	349,881,561	(註四)
非流動負債		87,058,357	173,875,004	198,499,450	183,714,518	139,912,669
負債總額						
分配前		231,586,973	361,070,748	376,760,542	378,013,796	448,089,883
分配後		309,360,280	438,856,599	493,444,023	533,596,079	(註四)
權益						
股本		259,244,357	259,286,171	259,296,624	259,303,805	259,303,805
資本公積		55,675,340	55,858,626	55,989,922	56,300,215	56,272,304
保留盈餘						
分配前		408,411,468	518,193,152	705,165,274	894,293,586	1,072,008,169
分配後		330,638,161	440,407,301	588,481,793	738,711,303	(註四)
其他權益		(2,780,485)	14,170,306	25,749,291	11,774,113	1,663,983
權益總額						
分配前		720,550,680	847,508,255	1,046,201,111	1,221,671,719	1,389,248,261
分配後		642,777,373	769,722,404	929,517,630	1,066,089,436	(註四)

註一：民國一百零一年及一百零二年之財務報表適用2010年版Taiwan-IFRSs，民國一百零三年至一百零五年之財務報表適用2013年版Taiwan-IFRSs。民國一百零三年財務報表依規定追溯調整，分別為資產總額減少82,771仟元、分配前負債總額減少735,381仟元及分配前權益總額增加652,610仟元。

註二：長期投資係包含持有至到期日金融資產、以成本衡量之金融資產及採用權益法之投資。

註三：其他資產係包含遞延所得稅資產、存出保證金及其他非流動資產。

註四：俟股東會決議後定案。

## 6.1.2 簡明綜合損益表／簡明損益表

### (一) 台積公司及子公司簡明綜合損益表—民國一百零一年至一百零五年（註一）

單位：除每股盈餘外，為新台幣仟元

項目	年度	民國101年	民國102年	民國103年 (調整後)	民國104年	民國105年
營業收入淨額		506,745,234	597,024,197	762,806,465	843,497,368	947,938,344
營業毛利		244,137,107	280,945,507	377,722,016	410,394,893	474,832,098
營業淨利		181,176,868	209,429,363	295,870,309	320,047,775	377,957,778
營業外收入及支出		499,588	6,057,759	6,208,048	30,381,136	8,001,602
稅前淨利		181,676,456	215,487,122	302,078,357	350,428,911	385,959,380
本年度淨利		166,123,802	188,018,937	263,763,958	306,556,167	334,338,236
本年度其他綜合損益(稅後淨額)		4,252,632	16,352,248	11,805,021	(14,714,182)	(11,067,189)
本年度綜合損益總額		170,376,434	204,371,185	275,568,979	291,841,985	323,271,047
本年度淨利歸屬於：						
母公司業主		166,318,286	188,146,790	263,881,771	306,573,837	334,247,180
非控制權益		(194,484)	(127,853)	(117,813)	(17,670)	91,056
本年度綜合損益總額歸屬於：						
母公司業主		170,521,543	204,505,782	275,670,991	291,867,757	323,186,736
非控制權益		(145,109)	(134,597)	(102,012)	(25,772)	84,311
基本每股盈餘(註二)		6.42	7.26	10.18	11.82	12.89

註一：民國一百零一年及一百零二年之財務報表適用2010年版Taiwan-IFRSs，民國一百零三年至一百零五年之財務報表適用2013年版Taiwan-IFRSs。民國一百零三年財務報表依規定追溯調整，分別為營業毛利減少12,359仟元、營業淨利減少19,984仟元、本年度淨利減少16,911仟元及本年度綜合損益總額減少46,054仟元。

註二：按各年度流通在外加權平均股數計算之每股盈餘。

### (二) 台積公司簡明綜合損益表—民國一百零一年至一百零五年（註一）

單位：除每股盈餘外，為新台幣仟元

項目	年度	民國101年	民國102年	民國103年 (調整後)	民國104年	民國105年
營業收入淨額		500,369,525	591,087,600	757,152,389	837,046,888	936,387,291
營業毛利		234,850,311	271,644,860	366,899,120	397,708,840	461,808,296
營業淨利		176,820,141	204,653,892	290,640,302	313,408,698	369,730,533
營業外收入及支出		6,932,246	11,062,658	10,363,515	36,579,970	15,458,427
稅前淨利		183,752,387	215,716,550	301,003,817	349,988,668	385,188,960
本年度淨利		166,318,286	188,146,790	263,881,771	306,573,837	334,247,180
本年度其他綜合損益(稅後淨額)		4,203,257	16,358,992	11,789,220	(14,706,080)	(11,060,444)
本年度綜合損益總額		170,521,543	204,505,782	275,670,991	291,867,757	323,186,736
基本每股盈餘(註二)		6.42	7.26	10.18	11.82	12.89

註一：民國一百零一年及一百零二年之財務報表適用2010年版Taiwan-IFRSs，民國一百零三年至一百零五年之財務報表適用2013年版Taiwan-IFRSs。民國一百零三年財務報表依規定追溯調整，分別為營業毛利減少12,583仟元、營業淨利減少19,356仟元、本年度淨利減少17,023仟元及本年度綜合損益總額減少46,150仟元。

註二：按各年度流通在外加權平均股數計算之每股盈餘。

## 6.1.3 財務分析

### (一) 台積公司及子公司財務分析—民國一百零一年至一百零五年（註一）

	民國101年	民國102年	民國103年 (調整後)	民國104年	民國105年		
財務結構	負債佔資產比率(%)	24.78	32.88	30.01	26.24	26.31	
	長期資金佔不動產、廠房及設備比率(%)	131.63	135.40	158.16	169.34	157.17	
償債能力	流動比率(%)	168.60	188.90	311.70	351.86	256.95	
	速動比率(%)	142.39	168.57	278.03	319.58	241.34	
	利息保障倍數(次)	177.92	82.41	94.34	110.84	117.74	
經營能力	應收款項週轉率(次)	9.64	9.11	8.12	8.37	8.78	
	平均收現日數	37.86	40.06	44.95	43.61	41.57	
	存貨週轉率(次)	8.38	8.39	7.42	6.49	8.18	
	平均銷貨日數	43.56	43.49	49.19	56.24	44.62	
	應付款項週轉率(次)	19.38	20.01	19.39	20.10	20.11	
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	0.91	0.85	0.95	1.01	1.02	
	總資產週轉率(次)	0.58	0.54	0.55	0.54	0.53	
	獲利能力	資產報酬率(%)	19.19	17.11	19.33	19.62	19.03
		歸屬於母公司業主之權益報酬率(%)	24.68	24.00	27.86	27.04	25.60
		營業利益佔實收資本比率(%)	69.89	80.77	114.10	123.43	145.76
稅前利益佔實收資本比率(%)		70.08	83.11	116.50	135.14	148.84	
純益率(%)		32.78	31.49	34.58	36.34	35.27	
基本每股盈餘(元)		6.42	7.26	10.18	11.82	12.89	
稀釋每股盈餘(元)		6.41	7.26	10.18	11.82	12.89	
現金流量		現金流量比率(%)	191.93	183.05	209.70	249.67	169.63
		現金流量允當比率(%)	94.71	88.35	92.15	103.82	108.57
		現金再投資比率(%)	11.46	12.16	13.04	13.76	11.51
槓桿度	營運槓桿度	2.32	2.40	2.15	2.26	2.15	
	財務槓桿度	1.01	1.01	1.01	1.01	1.01	
具行業特殊性的 關鍵績效指標	產能利用率(%) (註二)	91	91	97	93	92	
	先進製程(28奈米及更先進製程)的營收佔晶圓銷售比率(%)	12	30	42	48	55	
	營收成長率(%)	18.7	17.82	27.77	10.58	12.38	
	稅後淨利成長率(%)	23.9	13.12	40.25	16.18	9.03	

最近二年度各項財務比率增減變動達20%以上者，說明如下：

1. 流動比率減少27%：主要係應付工程及設備款及短期借款增加所致。
2. 速動比率減少24%：主要係應付工程及設備款及短期借款增加所致。
3. 存貨週轉率增加26%及平均銷貨日數減少21%：主要係先進製程出貨量強勁及生產週期縮短所致。
4. 現金流量比率減少32%：主要係應付工程及設備款及短期借款增加所致。

註一：民國一百零一年之前之財務報表適用我國財務會計準則，民國一百零一年及一百零二年之財務報表適用2010年版Taiwan-IFRSs，民國一百零三年至一百零五年之財務報表適用2013年版Taiwan-IFRSs。

註二：包含世界先進及SSMC對本公司提供之產能。

\*\*財務比例計算公式如下：

1. 財務結構
  - (1) 負債佔資產比率=負債總額/資產總額
  - (2) 長期資金佔不動產、廠房及設備比率=(股東權益總額+非流動負債)/不動產、廠房及設備淨額
2. 償債能力
  - (1) 流動比率=流動資產/流動負債
  - (2) 速動比率=(流動資產-存貨-預付費用)/流動負債
  - (3) 利息保障倍數=所得稅及利息費用前純益/本期利息費用
3. 經營能力
  - (1) 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率=銷貨淨額/平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額
  - (2) 平均收現日數=365/應收款項週轉率
  - (3) 存貨週轉率=銷貨成本/平均存貨
  - (4) 平均銷貨日數=365/存貨週轉率
  - (5) 應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率=銷貨成本/各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額
  - (6) 不動產、廠房及設備週轉率=銷貨淨額/平均不動產、廠房及設備淨額
  - (7) 總資產週轉率=銷貨淨額/平均資產總額
4. 獲利能力
  - (1) 資產報酬率=(稅後純益+利息費用(1-稅率))/平均資產總額
  - (2) 歸屬於母公司業主之權益報酬率=歸屬於母公司業主之稅後純益/平均歸屬於母公司業主之股東權益淨額
  - (3) 營業利益佔實收資本比率=營業利益/實收資本額
  - (4) 稅前利益佔實收資本比率=稅前利益/實收資本額
  - (5) 純益率=稅後純益/銷貨淨額
  - (6) 每股盈餘=(歸屬於母公司業主之淨利-特別股利)/加權平均已發行股數
5. 現金流量
  - (1) 現金流量比率=營業活動淨現金流量/流動負債
  - (2) 淨現金流量允當比率=最近五年度營業活動淨現金流量/最近五年度(資本支出+存貨增加額+現金股利)
  - (3) 現金再投資比率=(營業活動淨現金流量-現金股利)/(不動產、廠房及設備毛額+長期投資+其他非流動資產+營運資金)
6. 槓桿度
  - (1) 營運槓桿度=(營業收入淨額-變動營業成本及費用)/營業利益
  - (2) 財務槓桿度=營業利益/(營業利益-利息費用)

(二) 台積公司財務分析—民國一百零一年至一百零五年(註)

		民國101年	民國102年	民國103年 (調整後)	民國104年	民國105年
財務結構	負債佔資產比率(%)	24.32	29.88	26.48	23.63	24.39
	長期資金佔不動產、廠房及設備比率(%)	137.67	132.57	156.24	168.96	156.13
償債能力	流動比率(%)	142.41	137.62	208.09	219.72	144.00
	速動比率(%)	117.49	118.35	171.82	186.00	128.65
	利息保障倍數(次)	195.42	104.10	120.82	144.41	146.73
經營能力	應收款項週轉率(次)	9.87	9.26	8.29	8.58	8.89
	平均收現日數	36.98	39.40	44.02	42.54	41.07
	存貨週轉率(次)	9.13	9.06	7.90	6.87	8.56
	平均銷貨日數	39.97	40.30	46.18	53.11	42.63
	應付款項週轉率(次)	18.22	18.55	18.64	19.73	19.04
	不動產、廠房及設備週轉率(次)	0.96	0.87	0.97	1.03	1.03
	總資產週轉率(次)	0.58	0.55	0.58	0.55	0.54
獲利能力	資產報酬率(%)	19.45	17.58	20.22	20.42	19.58
	股東權益報酬率(%)	24.68	24.00	27.86	27.04	25.60
	營業利益佔實收資本比率(%)	68.21	78.93	112.09	120.87	142.59
	稅前利益佔實收資本比率(%)	70.88	83.20	116.08	134.97	148.55
	純益率(%)	33.24	31.83	34.85	36.63	35.70
	基本每股盈餘(元)	6.42	7.26	10.18	11.82	12.89
	稀釋每股盈餘(元)	6.41	7.26	10.18	11.82	12.89
現金流量	現金流量比率(%)	189.88	179.11	230.29	264.94	172.81
	現金流量允當比率(%)	93.23	86.78	90.72	102.35	107.06
	現金再投資比率(%)	11.36	12.32	13.30	13.85	11.74
槓桿度	營運槓桿度	2.37	2.46	2.19	2.31	2.19
	財務槓桿度	1.01	1.01	1.01	1.01	1.01

最近二年度各項財務比率增減變動達20%以上者，說明如下：  
 1. 流動比率減少34%：主要係應付工程及設備款及短期借款增加所致。  
 2. 速動比率減少31%：主要係應付工程及設備款及短期借款增加所致。  
 3. 存貨週轉率增加25%及平均銷貨日數減少20%：主要係先進製程出貨量強勁及生產週期縮短所致。  
 4. 現金流量比率減少35%：主要係應付工程及設備款及短期借款增加所致。

註：民國一百零一年之前之財務報表適用我國財務會計準則，民國一百零一年及一百零二年之財務報表適用2010年版Taiwan-IFRSs，民國一百零三年至一百零五年之財務報表適用2013年版Taiwan-IFRSs。

\*\*財務比例計算公式如下：

- 財務結構
  - 負債佔資產比率=負債總額/資產總額
  - 長期資金佔不動產、廠房及設備比率=(股東權益總額+非流動負債)/不動產、廠房及設備淨額
- 償債能力
  - 流動比率=流動資產/流動負債
  - 速動比率=(流動資產-存貨-預付費用)/流動負債
  - 利息保障倍數=所得稅及利息費用前純益/本期利息費用
- 經營能力
  - 應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)週轉率=銷貨淨額/平均應收款項(包括應收帳款與因營業而產生之應收票據)餘額
  - 平均收現日數=365/應收款項週轉率
  - 存貨週轉率=銷貨成本/平均存貨
  - 平均銷貨日數=365/存貨週轉率
  - 應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)週轉率=銷貨成本/各期平均應付款項(包括應付帳款與因營業而產生之應付票據)餘額
  - 不動產、廠房及設備週轉率=銷貨淨額/平均不動產、廠房及設備淨額
  - 總資產週轉率=銷貨淨額/平均資產總額
- 獲利能力
  - 資產報酬率=(稅後純益+利息費用(1-稅率))/平均資產總額
  - 歸屬於母公司業主之權益報酬率=歸屬於母公司業主之稅後純益/平均歸屬於母公司業主之股東權益淨額
  - 營業利益佔實收資本比率=營業利益/實收資本額
  - 稅前利益佔實收資本比率=稅前利益/實收資本額
  - 純益率=稅後純益/銷貨淨額
  - 每股盈餘=(歸屬於母公司業主之淨利-特別股股利)/加權平均已發行股數
- 現金流量
  - 現金流量比率=營業活動淨現金流量/流動負債
  - 淨現金流量允當比率=最近五年度營業活動淨現金流量/最近五年度(資本支出+存貨增加額+現金股利)
  - 現金再投資比率=(營業活動淨現金流量-現金股利)/(不動產、廠房及設備毛額+長期投資+其他非流動資產+營運資金)
- 槓桿度
  - 營運槓桿度=(營業收入淨額-變動營業成本及費用)/營業利益
  - 財務槓桿度=營業利益/(營業利益-利息費用)

6.1.4 最近五年度簽證會計師姓名及查核意見

年度	會計師姓名	查核意見
民國101年	林鴻鵬、黃樹傑	無保留意見
民國102年	高逸欣、黃鴻文	無保留意見
民國103年	高逸欣、黃鴻文	無保留意見
民國104年	高逸欣、黃鴻文	無保留意見
民國105年	高逸欣、黃裕峰	無保留意見

勤業眾信聯合會計師事務所  
 台北市民生東路三段156號12樓  
 電話：886-2-25459988

6.1.5 審計委員會查核報告書

董事會造具本公司民國一百零五年度營業報告書、財務報表及盈餘分派議案等，其中財務報表業經委託勤業眾信聯合會計師事務所查核完竣，並出具查核報告。上述營業報告書、財務報表及盈餘分派議案經本審計委員會查核，認為尚無不合，爰依證券交易法及公司法之相關規定報告如上，敬請 鑒核。

台灣積體電路製造股份有限公司

審計委員會召集人：彼得·邦菲

(Sir Peter Leahy Bonfield)



中華民國一百零六年二月十四日

6.1.6 財務週轉困難

公司及其關係企業最近年度及截至年報刊印日止如有發生財務週轉困難情事應列明其對本公司財務狀況之影響：無。

6.1.7 合併財務報告暨會計師查核報告及個體財務報告暨會計師查核報告

請參閱本年報(二)財務報告。

## 6.2 財務狀況及經營結果

### 6.2.1 財務狀況分析

#### 台積公司及子公司財務報表

單位：新台幣仟元

項目	民國105年	民國104年	增減金額	增減比率(%)
流動資產	817,729,126	746,743,991	70,985,135	10%
長期投資(註一)	46,153,916	34,993,583	11,160,333	32%
不動產、廠房及設備	997,777,687	853,470,392	144,307,295	17%
無形資產	14,614,846	14,065,880	548,966	4%
其他資產(註二)	10,179,727	8,244,452	1,935,275	23%
資產總額	1,886,455,302	1,657,518,298	228,937,004	14%
流動負債	318,239,273	212,228,594	106,010,679	50%
非流動負債	178,164,903	222,655,225	(44,490,322)	-20%
負債總額	496,404,176	434,883,819	61,520,357	14%
股本	259,303,805	259,303,805	0	0%
資本公積	56,272,304	56,300,215	(27,911)	0%
保留盈餘	1,072,008,169	894,293,586	177,714,583	20%
其他權益	1,663,983	11,774,113	(10,110,130)	-86%
歸屬於母公司業主之權益	1,389,248,261	1,221,671,719	167,576,542	14%
權益總額	1,390,051,126	1,222,634,479	167,416,647	14%

註一：長期投資係包含非流動之備供出售金融資產、持有至到期日金融資產、以成本衡量之金融資產及採用權益法之投資。

註二：其他資產係包含遞延所得稅資產、存出保證金及其他非流動資產。

#### ●增減比例超過20%之變動分析：

長期投資增加：主要係持有至到期日金融資產增加所致。

其他資產增加：主要係遞延所得稅資產增加所致。

流動負債增加：主要係應付工程及設備款及短期借款增加所致。

非流動負債減少：主要係應付公司債一年內到期部分重分類至流動負債及存入保證金減少所致。

保留盈餘增加：主要係本年度淨利，部分因分配民國一百零四年盈餘而抵銷。

其他權益減少：主要係本年度國外營運機構財務報表換算之兌換差額減少所致。

●最近二年度財務狀況變動影響：對財務狀況無顯著影響。

●未來因應計劃：不適用。

#### 台積公司財務報表

單位：新台幣仟元

項目	民國105年	民國104年	增減金額	增減比率(%)
流動資產	443,781,164	426,913,080	16,868,084	4%
長期投資(註一)	397,290,976	326,330,737	70,960,239	22%
不動產、廠房及設備	979,401,337	831,784,912	147,616,425	18%
無形資產	10,047,991	9,391,418	656,573	7%
其他資產(註二)	6,816,676	5,265,368	1,551,308	29%
資產總額	1,837,338,144	1,599,685,515	237,652,629	15%
流動負債	308,177,214	194,299,278	113,877,936	59%
非流動負債	139,912,669	183,714,518	(43,801,849)	-24%
負債總額	448,089,883	378,013,796	70,076,087	19%
股本	259,303,805	259,303,805	0	0%
資本公積	56,272,304	56,300,215	(27,911)	0%
保留盈餘	1,072,008,169	894,293,586	177,714,583	20%
其他權益	1,663,983	11,774,113	(10,110,130)	-86%
權益總額	1,389,248,261	1,221,671,719	167,576,542	14%

註一：長期投資係包含持有至到期日金融資產、以成本衡量之金融資產及採用權益法之投資。

註二：其他資產係包含遞延所得稅資產、存出保證金及其他非流動資產。

#### ●增減比例超過20%之變動分析：

長期投資增加：主要係本年度採用權益法之投資增加所致。

其他資產增加：主要係遞延所得稅資產增加所致。

流動負債增加：主要係應付工程及設備款及短期借款增加所致。

非流動負債減少：主要係應付公司債一年內到期部分重分類至流動負債及存入保證金減少所致。

保留盈餘增加：主要係本年度淨利，部分因分配民國一百零四年盈餘而抵銷。

其他權益減少：主要係本年度國外營運機構財務報表換算之兌換差額減少所致。

●最近二年度財務狀況變動影響：對財務狀況無顯著影響。

●未來因應計劃：不適用。

## 6.2.2 財務績效分析

### 台積公司及子公司財務報表

單位：新台幣仟元

項目	民國105年	民國104年	增減金額	變動比例 (%)
營業收入淨額	947,938,344	843,497,368	104,440,976	12%
營業成本	473,077,173	433,117,601	39,959,572	9%
調整前營業毛利	474,861,171	410,379,767	64,481,404	16%
與關聯企業間之已(未)實現利益	(29,073)	15,126	(44,199)	-292%
營業毛利	474,832,098	410,394,893	64,437,205	16%
營業費用	96,904,133	88,466,500	8,437,633	10%
其他營業收益及費損淨額	29,813	(1,880,618)	1,910,431	NM
營業淨利	377,957,778	320,047,775	57,910,003	18%
營業外收入及支出	8,001,602	30,381,136	(22,379,534)	-74%
稅前淨利	385,959,380	350,428,911	35,530,469	10%
所得稅費用	51,621,144	43,872,744	7,748,400	18%
本年度淨利	334,338,236	306,556,167	27,782,069	9%
其他綜合損益(稅後淨額)	(11,067,189)	(14,714,182)	3,646,993	25%
本年度綜合損益總額	323,271,047	291,841,985	31,429,062	11%
本年度歸屬予母公司業主淨利	334,247,180	306,573,837	27,673,343	9%
本年度歸屬予母公司業主綜合損益	323,186,736	291,867,757	31,318,979	11%

#### ●增減比例超過20%的變動分析

與關聯企業間之已(未)實現利益減少：主要係因本年度第四季銷售予被投資公司之金額增加而遞延認列利益所致。

營業外收入及支出減少：主要係處分備供出售金融資產淨益減少所致。

其他綜合損益(稅後淨額)增加：主要係因上年度處分備供出售金融資產之相關未實現利益已實現至損益，部分因本年度國外營運機構財務報表換算之兌換差額減少而抵銷。

#### ●預期未來一年銷售數量及其依據

請參照第8-11頁之「1. 致股東報告書」。

●最近二年度財務績效變動影響：對財務績效無顯著影響。

●未來因應計劃：不適用。

### 台積公司財務報表

單位：新台幣仟元

項目	民國105年	民國104年	增減金額	變動比例 (%)
營業收入淨額	936,387,291	837,046,888	99,340,403	12%
營業成本	474,552,913	439,356,165	35,196,748	8%
調整前營業毛利	461,834,378	397,690,723	64,143,655	16%
與子公司及關聯企業間之已(未)實現利益	(26,082)	18,117	(44,199)	-244%
營業毛利	461,808,296	397,708,840	64,099,456	16%
營業費用	92,161,728	83,953,035	8,208,693	10%
其他營業收益及費損淨額	83,965	(347,107)	431,072	NM
營業淨利	369,730,533	313,408,698	56,321,835	18%
營業外收入及支出	15,458,427	36,579,970	(21,121,543)	-58%
稅前淨利	385,188,960	349,988,668	35,200,292	10%
所得稅費用	50,941,780	43,414,831	7,526,949	17%
本年度淨利	334,247,180	306,573,837	27,673,343	9%
其他綜合損益(稅後淨額)	(11,060,444)	(14,706,080)	3,645,636	25%
本年度綜合損益總額	323,186,736	291,867,757	31,318,979	11%

#### ●增減比例超過20%的變動分析

與子公司及關聯企業間之已(未)實現利益減少：主要係因本年度第四季銷售予被投資公司之金額增加而遞延認列利益所致。

營業外收入及支出減少：主要係採用權益法認列之子公司及關聯企業損益份額減少所致。

其他綜合損益(稅後淨額)增加：主要係上年度子公司處分備供出售金融資產之相關未實現利益已實現至損益，部分因國外營運機構財務報表換算之兌換差額減少而抵銷。

#### ●預期未來一年銷售數量及其依據

請參照第8-11頁之「1. 致股東報告書」。

●最近二年度財務績效變動影響：對財務績效無顯著影響。

●未來因應計劃：不適用。

### 6.2.3 現金流量分析

#### 台積公司及子公司財務報表

單位：新台幣仟元

年初現金餘額 (民國104年12月31日)	全年來自營業活動淨現金流量 (民國105年)	全年因投資及籌資活動 淨現金流量(民國105年)	現金剩餘數額 (民國105年12月31日)	流動性不足之改善計劃	
				投資計劃	融資計劃
562,688,930	539,834,592	(561,269,689)	541,253,833	無	無

#### ●本年度現金流量變動分析

營業活動之現金流入約5,398億：主要係源自稅後淨利及折舊、攤銷費用。

投資活動之現金流出約3,954億：主要係用於資本支出及淨買入金融工具。

籌資活動之現金流出約1,658億：主要係發放現金股利及償還公司債，部分因短期借款增加而抵銷。

●流動性不足之改善計劃及流動性分析：無現金流動性不足之情形。

●未來一年現金流動性分析：不適用。

#### 台積公司財務報表

單位：新台幣仟元

年初現金餘額 (民國104年12月31日)	全年來自營業活動淨現金流量 (民國105年)	全年因投資及籌資活動 淨現金流量(民國105年)	現金剩餘數額 (民國105年12月31日)	流動性不足之改善計劃	
				投資計劃	融資計劃
264,493,583	532,547,786	(547,162,806)	249,878,563	無	無

#### ●本年度現金流量變動分析

營業活動之現金流入約5,325億：主要係源自稅後淨利及折舊、攤銷費用。

投資活動之現金流出約3,219億：主要係用於資本支出。

籌資活動之現金流出約2,252億：主要係發放現金股利及投資子公司。

●流動性不足之改善計劃及流動性分析：無現金流動性不足之情形。

●未來一年現金流動性分析：不適用。

### 6.2.4 重大資本支出及對財務業務之影響

單位：新台幣仟元

計劃	實際或預計之資金來源	所需資金總額 (民國105年及104年)	實際資金運用情形	
			民國105年	民國104年
生產、研發及廠務設備	自有資金	578,773,185	325,471,832	253,301,353
其他	自有資金	6,788,920	2,573,438	4,215,482
合計		585,562,105	328,045,270	257,516,835

基於上述之資本支出，民國一百零五年台積公司產能約增加100萬片約當十二吋晶圓。

### 6.2.5 轉投資政策及獲利或虧損之主要原因與其改善計劃及未來一年投資計劃

台積公司採權益法之轉投資皆著眼於長期策略性目的；然而，當台積公司評估某項投資之策略性價值已不顯著時，即可能將其視為財務性投資。民國一百零五年，台積公司採權益法之轉投資獲利為新台幣14,941,372仟元（合併基礎之下為新台幣3,495,600仟元），較前一年減少，主要因為民國一百零四年認列ASML出售利益。未來台積公司仍將以長期策略性投資為原則，持續審慎評估轉投資計劃。

### 6.3 風險管理

董事會在幫助公司辨認及管理經濟風險時，扮演重要的角色。台積公司的風險管理組織定期於審計委員會會議中報告公司所面臨的千變萬化的風險環境、風險管理重點、風險評估及因應措施，審計委員會主席並於董事會報告風險環境及所採行的風險控制措施。

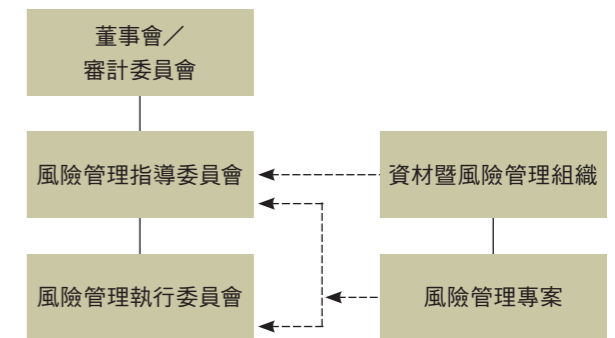
台積公司及其所屬子公司承諾以積極並具成本效益的方式，整合並管理所有對營運及獲利可能造成影響之各種策略、營運、財務及危害性等潛在的風險。此外，台積公司堅持企業願景及對業界與社會之長期永續責任，建置企業風險管理(Enterprise Risk Management)，其目的在於為台積公司所有的利害關係人提供適當的風險管理，以風險矩陣(Risk MAP)評估風險事件發生的頻率及對台積公司營運衝擊的嚴重度、定義風險的優先順序與風險等級，並依風險等級採取對應的風險管理策略。本公司的風險管理關注於「策略風險」、「營運風險」、「財務風險」、「危害風險」，以及「氣候變遷與未遵循環保、氣候相關法規及其他國際法規協議之風險」等之管理。

為降低風險事件發生時對台積公司的營運衝擊，企業風險管理針對重要的危機事件情境，進行危機事件的事前風險評估，鑑別預防危機事件的可行策略，並且依危機事件的不同情境訂定危機處理程序及復原計劃。對於特定的跨廠區性重大危機事件，由營運及支援部門組成的跨部門性中央危機指揮中心負責指揮及內部協調，以縮短台積公司對危機事件的應變時間，並主動與危機事件相關利害關係人進行溝通。為提升台積公司內部的危機管理意識及加強風險管理文化，民國一百零五年台積公司已於內部完成高階管理的危機管理研討會及開始進行跨部門工作小組的危機應變演練，運用危機演練的結果檢視企業風險管理的完整性及風險控制的有效性，持續改善及降低企業風險。

為降低台積公司的供應鏈中斷風險，由晶圓廠、資材管理、風險管理以及品質系統管理等單位組成的內部工作小組，協助供應商針對其可能造成生產服務中斷的潛在風險，訂定營運持續計劃，以提升供應鏈的風險抵禦能力，確保供應商持續營運。由於供應鏈風險管理得宜，民國一百零五年台積公司未有供應鏈中斷的情況。

民國一百零五年，台積公司在擴張先進製程產能的同時，地震防護、各項風險控制措施及綠色生產方案亦在新廠設計階段納入規劃及執行。

#### 6.3.1 風險管理組織圖



#### 組織說明

##### ●風險管理指導委員會

由各組織最高主管組成（內部稽核最高主管為觀察員）；向董事會之審計委員會報告；督導風險控管的改進；辨識及核准各種風險之優先順序。

##### ●風險管理執行委員會

由各組織指派代表組成；鑑別及評估風險；執行風險控制計劃並確認執行成效；提高風險管理透明度及改善風險控制作法。

##### ●風險管理專案

協調及促進各組織之風險管理活動；召開跨部門風險溝通會議；整合企業風險管理報告並向風險管理指導委員會報告。

#### 6.3.2 策略風險

##### 科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施

##### ●產業發展

電子產業與半導體市場一向深受景氣循環、產品需求快速變化的重大影響，這樣的市場特性也對台積公司所在的積體電路製造服務業產生影響，因此台積公司的營收與獲利，也可能受到客戶下單波動的影響。

### 6.2.3 現金流量分析

#### 台積公司及子公司財務報表

單位：新台幣仟元

年初現金餘額 (民國104年12月31日)	全年來自營業活動淨現金流量 (民國105年)	全年因投資及籌資活動 淨現金流量(民國105年)	現金剩餘數額 (民國105年12月31日)	流動性不足之改善計劃	
				投資計劃	融資計劃
562,688,930	539,834,592	(561,269,689)	541,253,833	無	無

#### ●本年度現金流量變動分析

營業活動之現金流入約5,398億：主要係源自稅後淨利及折舊、攤銷費用。

投資活動之現金流出約3,954億：主要係用於資本支出及淨買入金融工具。

籌資活動之現金流出約1,658億：主要係發放現金股利及償還公司債，部分因短期借款增加而抵銷。

●流動性不足之改善計劃及流動性分析：無現金流動性不足之情形。

●未來一年現金流動性分析：不適用。

#### 台積公司財務報表

單位：新台幣仟元

年初現金餘額 (民國104年12月31日)	全年來自營業活動淨現金流量 (民國105年)	全年因投資及籌資活動 淨現金流量(民國105年)	現金剩餘數額 (民國105年12月31日)	流動性不足之改善計劃	
				投資計劃	融資計劃
264,493,583	532,547,786	(547,162,806)	249,878,563	無	無

#### ●本年度現金流量變動分析

營業活動之現金流入約5,325億：主要係源自稅後淨利及折舊、攤銷費用。

投資活動之現金流出約3,219億：主要係用於資本支出。

籌資活動之現金流出約2,252億：主要係發放現金股利及投資子公司。

●流動性不足之改善計劃及流動性分析：無現金流動性不足之情形。

●未來一年現金流動性分析：不適用。

### 6.2.4 重大資本支出及對財務業務之影響

單位：新台幣仟元

計劃	實際或預計之資金來源	所需資金總額 (民國105年及104年)	實際資金運用情形	
			民國105年	民國104年
生產、研發及廠務設備	自有資金	578,773,185	325,471,832	253,301,353
其他	自有資金	6,788,920	2,573,438	4,215,482
合計		585,562,105	328,045,270	257,516,835

基於上述之資本支出，民國一百零五年台積公司產能約增加100萬片約當十二吋晶圓。

### 6.2.5 轉投資政策及獲利或虧損之主要原因與其改善計劃及未來一年投資計劃

台積公司採權益法之轉投資皆著眼於長期策略性目的；然而，當台積公司評估某項投資之策略性價值已不顯著時，即可能將其視為財務性投資。民國一百零五年，台積公司採權益法之轉投資獲利為新台幣14,941,372仟元（合併基礎之下為新台幣3,495,600仟元），較前一年減少，主要因為民國一百零四年認列ASML出售利益。未來台積公司仍將以長期策略性投資為原則，持續審慎評估轉投資計劃。

### 6.3 風險管理

董事會在幫助公司辨認及管理經濟風險時，扮演重要的角色。台積公司的風險管理組織定期於審計委員會會議中報告公司所面臨的千變萬化的風險環境、風險管理重點、風險評估及因應措施，審計委員會主席並於董事會報告風險環境及所採行的風險控制措施。

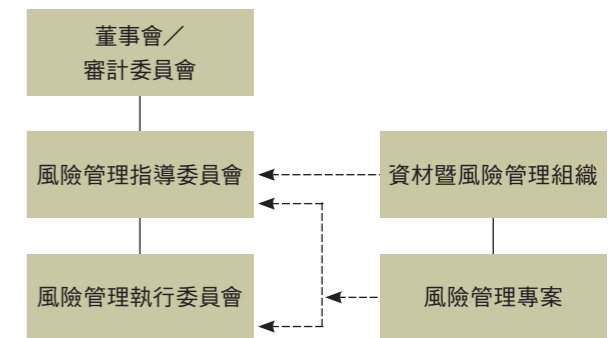
台積公司及其所屬子公司承諾以積極並具成本效益的方式，整合並管理所有對營運及獲利可能造成影響之各種策略、營運、財務及危害性等潛在的風險。此外，台積公司堅持企業願景及對業界與社會之長期永續責任，建置企業風險管理(Enterprise Risk Management)，其目的在於為台積公司所有的利害關係人提供適當的風險管理，以風險矩陣(Risk MAP)評估風險事件發生的頻率及對台積公司營運衝擊的嚴重度、定義風險的優先順序與風險等級，並依風險等級採取對應的風險管理策略。本公司的風險管理關注於「策略風險」、「營運風險」、「財務風險」、「危害風險」，以及「氣候變遷與未遵循環保、氣候相關法規及其他國際法規協議之風險」等之管理。

為降低風險事件發生時對台積公司的營運衝擊，企業風險管理針對重要的危機事件情境，進行危機事件的事前風險評估，鑑別預防危機事件的可行策略，並且依危機事件的不同情境訂定危機處理程序及復原計劃。對於特定的跨廠區性重大危機事件，由營運及支援部門組成的跨部門性中央危機指揮中心負責指揮及內部協調，以縮短台積公司對危機事件的應變時間，並主動與危機事件相關利害關係人進行溝通。為提升台積公司內部的危機管理意識及加強風險管理文化，民國一百零五年台積公司已於內部完成高階管理的危機管理研討會及開始進行跨部門工作小組的危機應變演練，運用危機演練的結果檢視企業風險管理的完整性及風險控制的有效性，持續改善及降低企業風險。

為降低台積公司的供應鏈中斷風險，由晶圓廠、資材管理、風險管理以及品質系統管理等單位組成的內部工作小組，協助供應商針對其可能造成生產服務中斷的潛在風險，訂定營運持續計劃，以提升供應鏈的風險抵禦能力，確保供應商持續營運。由於供應鏈風險管理得宜，民國一百零五年台積公司未有供應鏈中斷的情況。

民國一百零五年，台積公司在擴張先進製程產能的同時，地震防護、各項風險控制措施及綠色生產方案亦在新廠設計階段納入規劃及執行。

#### 6.3.1 風險管理組織圖



#### 組織說明

##### ●風險管理指導委員會

由各組織最高主管組成（內部稽核最高主管為觀察員）；向董事會之審計委員會報告；督導風險控管的改進；辨識及核准各種風險之優先順序。

##### ●風險管理執行委員會

由各組織指派代表組成；鑑別及評估風險；執行風險控制計劃並確認執行成效；提高風險管理透明度及改善風險控制作法。

##### ●風險管理專案

協調及促進各組織之風險管理活動；召開跨部門風險溝通會議；整合企業風險管理報告並向風險管理指導委員會報告。

#### 6.3.2 策略風險

##### 科技改變及產業變化對公司財務業務之影響及因應措施

##### ●產業發展

電子產業與半導體市場一向深受景氣循環、產品需求快速變化的重大影響，這樣的市場特性也對台積公司所在的積體電路製造服務業產生影響，因此台積公司的營收與獲利，也可能受到客戶下單波動的影響。

電子產業與半導體產業不時面臨重大且持續不景氣及產能過剩的情況，台積公司目前及未來業務需求皆來自這些產業客戶，上述產業不景氣及產能過剩的情況將導致整體半導體製造服務業及台積公司的業務需求下降，如果台積公司不能透過降低成本或其他措施來有效抵銷需求下降的影響，營收、利潤與獲利率均會受到衝擊。

#### ●技術變革

因應半導體產業與其技術的不斷變化，台積公司的競爭利器為持續開發先進製程與新衍生技術，以製造功能更多的產品。倘若台積公司無法洞察技術的改變並迅速發展創新技術，或遇到競爭者無預期地取得其他技術，台積公司將可能無法以具競爭力的條件提供積體電路製造服務。此外，台積公司的客戶已大幅縮短其產品或服務的上市時間，如果台積公司無法達到縮短產品上市時間的要求，可能將面臨失去這些客戶的風險。由於行動運算等消費電子產品已經改變全球電子產業的發展方向，加上客戶集中度增高以及競爭越來越激烈等因素，前述這些風險的影響強度已然增加（有關這些風險之詳細描述，請參閱本章節相關段落）。如果台積公司無法開發新技術以滿足客戶需求或克服上述挑戰，營收將可能大幅衰退。儘管台積公司致力維持研發優勢，但倘若不能在技術或製程上繼續領先，台積公司的競爭力將有所影響。

有關上述風險之因應措施，請參閱本年報「2.2.4 台積公司之市場定位、差異化與策略」說明（第18-19頁）。

#### 需求及平均售價下滑之風險

台積公司的營收主要來自通訊、個人電腦、消費性電子及工業用標準元件產品的客戶群，若其中任何一項產品的需求下降，對全球積體電路製造服務業及台積公司的服務需求便可能隨之降低，台積公司的營收也可能受到衝擊。同時，積體電路製造之廠房設備建置需要大量的投資，並且大部分為整體營運成本中之固定成本資產，因台積公司廠房設備多數屬於自有，這些佔整體營運成本中顯著比例的固定成本並不會隨著客戶需求或產能利用率降低而減少，因此當客戶需求下滑，公司的獲利率將會受到顯著影響。相反地，當產品需求提升與產能利用率上升時，固定成本得以分攤在增加的產出上，將有助於公司的獲利表現。此外，終端產品平均銷售價格持續下滑的趨勢，也勢將擠壓內裝零組件的價格；若終端產品平均售價繼續下滑，台積

公司所製造的零組件，其價格壓力也可能導致台積公司營收、獲利率與利潤降低。

#### 競爭之風險

專業積體電路製造服務業競爭激烈。台積公司不僅與其他積體電路製造服務業者競爭，也與投入相當比例產能於積體電路製造服務的整合元件製造商競爭。某些競爭者可能取得比台積公司更先進的技術及更多的財務資源，例如可能取得台積公司所沒有的直接或間接紓困、刺激經濟措施的資金或其他獎勵補助。舉例來說，預計到民國一百零九年，中國公司將是新的晶圓廠建置或晶圓廠設備採購的主要驅力。根據報導，單單於民國一百零五年，在中國就有超過20個由中國政府提供不同獎勵補助的新晶圓廠建置專案被公布或正在執行中。

此外，台積公司的競爭對手可能會不時對單一或多個製程採取積極的低價策略。競爭對手日益增加的競爭手段，可能導致台積公司客戶群減少、平均售價降低或兩者皆具。如果台積公司無法提供更好的技術、製造產能與客戶滿意度來與任何一個新進對手競爭，台積公司將可能面臨流失客戶的風險。

#### 國內外重要政策及法律變動對公司財務業務之影響及因應措施

台積公司經營團隊一直密切注意任何可能會影響公司財務及業務的國內外政策與法令，並訂定相關風險管理程序。民國一百零五年及至一百零六年二月二十八日止，與本公司營運有關之重要法令變動如下：

民國一百零五年十二月二十一日修訂公布之勞動基準法，台積公司已配合修改內部相關規定，例如調整休息日加班費計算標準及增加特別休假日數，此改變將增加公司營運成本。

在環境保護法令部分，民國一百零四年七月公布之「溫室氣體減量及管理法」是為因應氣候變遷而訂定，其相關子法陸續制定施行，其中民國一百零五年公告「溫室氣體排放量盤查登錄管理辦法」，本公司除已依法辦理外，並將持續關注法規之變動，以確保本公司符合相關法令。另外，民國一百零六年一月公布之廢棄物清理法修正案，修正重點在定義並放寬廢棄物之範圍，及提高廢棄物產源

事業之責任。台積公司素來關注廢棄物清理議題，我們並將持續重視廢棄物管理，以確保符合法律要求。

除前述法令外，其他相關政策及法令的變化對台積公司的財務及業務尚不會造成重大影響。

#### 6.3.3 營運風險

##### 產能擴充之可能風險及因應措施

台積公司針對其產品與服務，定期進行市場長期需求預測。因需求預測會隨著市場環境的動態變化而隨時調整，當需求減少時，台積公司會暫時停止部分廠區的生產線或機台運作；而當需求又快速增加時，台積公司可能會無法即時地恢復產能。

依據近期的市場需求預測，台積公司持續擴充十二吋晶圓廠的產能以滿足市場對其產品與服務的需求。由於產能的擴充會造成營運成本增加，例如需要添購機器設備、擴充及訓練人員，如果台積公司無法相對地提高收益，將對其財務表現產生負面的影響。

因應上述產能擴充之可能風險，台積公司會持續觀察市場變化並與客戶緊密合作，若市場需求不如預期時，公司會及時地調整其產能擴充計劃，以降低對於公司財務表現的負面影響。

##### 銷售集中之風險及因應措施

近年來，台積公司的客戶群與客戶的業務性質出現顯著變化。儘管台積公司在全球各地擁有數百位客戶，但來自前十大客戶的營業收入淨額，在民國一百零四年與一百零五年，各約佔公司當年營業收入淨額的63%及69%。台積公司最大客戶佔台積公司民國一百零四年與一百零五年營業收入淨額各約為16%與17%。台積公司第二大客戶佔台積公司民國一百零四年與一百零五年營業收入淨額各約為16%與11%。

更為集中的客戶群將使得台積公司收入淨額受到大客戶季節性需求變化的影響，並且導致台積公司營運產生不同的季節性模式。客戶集中度的產生，部分來自電子產業的結構性改變，轉由行動裝置及其內容相關的應用程式與軟體所主宰的局面。目前僅有少數客戶成功利用這個新的商業模式。

而為了因應此一趨勢，台積公司已觀察到客戶業務模式有如下的轉變。例如更多的系統公司改變營運方式，以期產品及服務能在多變的終端市場脫穎而出。同時，由於全球半導體產業競爭日益激烈，有些客戶已經開始進行產業整併以保持競爭優勢。此一產業整併係以合併與收購的方式進行。因此，如果有越多客戶進行整併，台積公司的客戶總數將會進一步減少。倘若其中一位或多位主要客戶，因持續的競爭壓力、產業整併、設計或委外製造的策略或做法改變、客戶或經銷商存貨調節時間的影響、重要客戶經營模式的改變，而停止或顯著縮減採購規模，將可能對台積公司的營運與財務表現產生負面影響。

台積公司會密切關注產業趨勢的變化並與客戶緊密合作，以做出適當因應並繼續強化市場領導地位。

#### 採購集中之風險及因應措施

##### ●原物料

台積公司需適時並以合理的價格取得生產晶圓所需的原物料，例如矽晶圓、製程用氣體、化學原料、光阻等。過去曾發生特定供應商或半導體業的原物料短缺狀況，導致暫時性的價格調整與交期延誤。例如近期因業界需求增加而導致矽晶圓價格上揚，預期將對民國一百零六年毛利率造成負面的影響。此外，原料產地發生重大的天災、政治或經濟動盪也可能嚴重影響生產或調漲價格。且因台積公司採購的原物料中，有些是由單一廠商所供應，若未能及時找到替代貨源，將可能出現供貨無法滿足需求的風險。如果台積公司無法適時取得所需的原物料或原物料價格顯著上漲，而增加的成本卻無法轉嫁給客戶，台積公司的營收與獲利將因此可能下滑。為降低供應鏈風險與有效管理成本，台積公司除致力開發新供應商外，亦鼓勵供應商推動分散生產廠區，並將生產廠區自高成本地區移至台灣，以提高成本競爭力，這是供應商與台積公司的雙贏。

目前，鑒於合格的後援供應商取得日趨不易，台積公司已採取與原物料供應商提早進行品質管理及產能擴充的準備。面臨史無前例的快速量產，台積公司必須在極短的時間內確認製程。在先進製程方面，台積公司需要的原物料，必須是在世界級的工廠，以世界級的製程所製造出來的高品質產品。同時，為了有效管理供應鏈風險，台積公司除了加強供應商的現場審核，更進而延伸管理上游供應鏈，以有效降低產能與品質的風險。此外，因應新世代產



品急劇升降的產能需求，台積公司亦持續改善庫存監控系統，提高需求預測的準確度，以確保供應鏈維持足夠庫存水位。台積公司訂定了一套供應鏈風險評估，要求關鍵供應商在勞工、道德、環境、安全、衛生及單一供應風險管理方面必須符合標準，為使供應商充分對其供應鏈負責，台積公司會定期現場稽核，對於違反法規或造成環境影響並且永續績效不符台積公司要求者，視情節嚴重予以降低或終止合作關係的懲治。

#### ●設備

設備的市場經常是來自有限的供應商與供給，且交貨時間冗長，因此台積公司的營運成長及產能的持續擴充，皆仰賴能否自有限的供應商中得到足量的設備及相關服務。在半導體相關產業，機台的採購前置期可能長達六個月或更久。為了減低風險，台積公司將視需要與供應商共同討論訂定各種商業模式，以縮短機台採購前置期。除此之外，先進設備尤其是次世代的微影技術越趨複雜，若技術無法及時發展將延遲設備與相關零組件的取得，影響台積公司對快速反應商機的掌握，同時亦提升設備與零件的採購價格。台積公司如果不能以合理價格即時取得所需設備以滿足客戶對技術及產品產能的需求，將可能對財務及營運造成負面影響。

#### 有關智慧財產權之風險

台積公司得以成功地保持競爭優勢並持續成長，原因之一是不斷強化智慧財產組合。本公司積極地主張及保護智慧財產權，但無法保證不會有技術、軟體或營業秘密等智慧財產權利被侵害或不當使用之可能性；或者，當公司業務及營業模式拓展至新領域時，亦不能保證公司可以獨立開發所需之技術、專利、軟體或營業秘密，或在不知情的狀況下，不會侵害到他人之智慧財產權。因此，台積公司可能在某種程度上需持續仰賴他人的技術及專利授權。當仰賴他人授權時，公司亦難保證未來能夠合理取得任何或所有必須的授權。而當缺乏必須的授權時，公司可能有被第三方主張侵權損害賠償責任甚或聲請法院禁制令的風險，或是客戶依合約請求及主張本公司負擔或賠償客戶因第三方侵權主張所遭受之損害。

台積公司不定期會接獲第三方之通知，主張公司之技術、製程、所製造半導體產品之設計，或客戶使用本公司所製造之半導體產品侵害他人專利或其他智慧財產權。由於

產業的本質使然，本公司未來可能會持續接獲上述通知，而此等主張有時可能曾導致訴訟。近來，由一些好訟之非實施專利實體 (Non-practicing Entities) 所提出的專利訴訟或主張明顯增加，且這些非實施專利實體對金錢上之請求以及向法院提出之禁制令聲請亦愈發強烈。這些爭訟可能會增加本公司的營運成本，如果這些非專利實施實體成功阻攔本公司的產品或服務之交易，亦可能會干擾本公司的營運。

台積公司在部分海外區域亦有或即將擴大其製造營運。為了減輕智慧財產權被侵害的風險，台積公司已經實施了針對此類侵害風險的增強保障措施。

如果本公司無法取得或維持特定的技術或智財的授權（或未能防止本公司的智慧財產權不被侵害），且因此發生相關侵權訴訟時，可能導致本公司無法製造特定產品、銷售特定服務，或使用特定技術；並可能導致本公司減少對侵害本公司智慧財產權獲益的實體競爭對手的競爭力，因此將減少公司產生營收之機會。

台積公司已採取相關措施以儘量減少因智慧財產權的主張與訴訟而導致股東權益的可能損失。這些措施包括：策略性地取得某些特定半導體公司或其它科技公司的必要授權、對於公司的技術以及業務即時取得防禦性或具備攻擊性的智慧財產權保護，以及積極抵禦浮濫的專利訴訟。

#### 訴訟或非訴訟事件

Keranos公司於民國九十九年六月，在美國東德州地方法院對台積公司、TSMC North America以及數十家居於領先地位的科技公司，提出對三篇已過期的美國專利之專利權侵害訴訟。民國九十九年十一月，台積公司、TSMC North America以及德州訴訟案件中的數家共同被告在美國北加州地方法院提出訴訟，要求判決該等公司並未侵害Keranos公司的專利權以及判決訴訟標的專利權為無效。此兩訟案已於美國東德州地方法院併成一案處理。民國一百零三年二月，法院宣布有利於台積公司及TSMC North America之判決，駁回Keranos公司提出之所有請求。Keranos公司對上述判決向美國聯邦巡迴上訴法院提出上訴，聯邦巡迴上訴法院於民國一百零四年八月將案件發回東德州地方法院續行審理。一百零六年一

月，Keranos公司對台積公司及TSMC North America之全部請求已於東德州地方法院撤回 (with prejudice)，台積公司及TSMC North America之反訴請求亦已撤回 (without prejudice)。本案對本公司而言業已終結。

Ziptronix公司於民國九十九年十二月，在美國北加州地方法院對台積公司、TSMC North America以及另一公司，提出對若干美國專利之專利權侵害訴訟。民國一百零三年九月，法院作成有利於台積公司及TSMC North America之不侵權判決 (Summary Judgment)。Ziptronix公司可對上述法院判決提出上訴。民國一百零四年八月，Tessera Technologies, Inc.宣布已併購Ziptronix公司。一百零六年二月，Ziptronix公司對台積公司及TSMC North America之全部請求已於法院撤回 (with prejudice)。

DSS Technology Management, Inc. (DSS) 於民國一百零三年三月，於美國東德州地方法院對台積公司、TSMC North America及TSMC Development, Inc.及若干其他公司提出對一篇美國專利之專利權侵害訴訟。TSMC Development, Inc.之部分業已被撤回。民國一百零四年五月，法院作成有利於台積公司及TSMC North America之不侵權判決。DSS已對上述判決向美國聯邦巡迴上訴法院提出上訴。民國一百零四年十一月，美國專利審判及上訴委員會 (Patent Trial and Appeal Board, PTAB) 在專利多方複審程序 (Inter Partes Review) 之終局決定中，認定DSS於地方法院訴訟中主張之專利請求項均屬無效。DSS已於民國一百零五年一月對上述PTAB之決定向美國聯邦巡迴上訴法院提起上訴。一百零五年三月，聯邦巡迴法院維持地方法院之不侵權判決。一百零五年四月，雙方在地方法院之訴訟及與之相關在聯邦巡迴法院之上訴已撤回；另PTAB決定之上訴程序，對本公司之部分亦已終結。

除前述訴訟案件之外，台積公司在民國一百零五年度及截至年報刊印日止並無涉入其他重大訴訟案件。

#### 進行併購之預期效益、可能風險及因應措施

自民國一百零五年初至年報刊印日為止，台積公司並無任何併購行動的風險發生。

#### 招募人才之風險

台積公司的成長與發展仰賴執行管理階層、專業技術人員及相關支援人員持續的服務與貢獻。台積公司如果無法

及時招募適當充足的人才，業務將會受到影響。因應業務成長或緊縮時，台積公司可能需要增減人力需求；特別在面對人才市場的激烈競爭時，有可能產生無法及時招募到足夠人力需求的風險。

#### 未來研發計劃及預計投入之研發費用

請參閱本年報第79頁之「5.2.7 未來研發計劃」說明。

#### 企業形象改變對企業危機管理之影響及因應措施

台積公司秉持「誠信正直、承諾、創新、客戶信任」的核心價值，以優異的營運績效與完善的公司治理，善盡企業公民責任，致力成為良好企業公民，同時在經濟、環境與社會各面向不斷展現創新的永續實力，在國內外建立了良好的企業形象。

民國一百零五年，台積公司在營運發展、公司治理、創新表現、獲利成長、股東權益、環境保護等方面屢獲殊榮，獲得包括總統創新獎、台灣永續能源研究基金會「2016台灣企業永續獎」、台灣十大永續典範企業獎首獎、永續報告獎金獎、永續水管理獎及氣候領袖獎、經濟部國際貿易局金質獎「最佳貿易貢獻獎」、證交所「公司治理評鑑結果」前5%公司、中華徵信所「台灣地區大型企業排名」獲利第一名、經濟部工業局綠色工廠認證、環保署全國環境教育獎、環保署綠色採購績優企業、經濟部節水績優廠商、經濟部節約能源績優傑出獎、資誠「2016全球創新一千大企業調查」台灣第一名、*Cheers快樂工作人雜誌*「新世代最嚮往企業」第一名、*天下雜誌*「台灣最佳聲望標竿企業」第一名、*遠見雜誌*「CSR年度大調查」一楷模獎等肯定。此外，台積公司更連續第十六年獲選為道瓊永續世界指數的組成企業，公司的企業形象也因而更進一步強化。

台積公司作為科技產業重要的一員，一向以成為社會向上的力量自許，內部設有法務、客戶服務、資材管理、品質暨可靠性、研究發展、風險管理、財務、投資人關係、營運、環保安衛生、人力資源、台積電文教基金會、台積電志工社及公共關係等各專責部門，經由各組織間的密切合作，統合全公司力量，力求在既有的良好企業形象基礎上再上層樓。

同時針對可能影響公司形象的潛在危機，如火災、職災等意外事件制定「台積公司緊急應變程序書」，建立緊急應

變指揮組織系統，每個月由各廠區工安環保部主管定期召開「安全衛生環保技術委員會」會議，相關部門定期演練並不斷改善緊急應變的通報及運作程序，同步建立各級利害關係人的溝通準則，由公關部統一擔任對外發言代表。一旦上述危機發生，各部門除能於第一時間啟動緊急應變措施，免除或降低意外事件對人員生命、周遭環境、公司財產及生產中斷之損失，並將同時通知公關部，確保危機處理時的溝通管道暢通，以清楚一致地對外說明事件處理狀況，維持公司形象於不墜。

#### 經營權之改變對公司之影響、風險及因應措施

自民國一百零五年初至年報刊印日為止，台積公司並無任何經營權改變的風險發生。

#### 6.3.4 財務風險

##### 經濟風險之影響及因應措施

##### ● 利率變動

台積公司的利率風險來自於負債及財務投資。台積公司的利息收入及費用主要受到台灣及美國利率波動的影響。台灣及美國的利率變動會影響到公司現金、約當現金及有價證券投資所產生的利息收入、有價證券的公允價值，以及負債所需支付的利息費用及負債的公允價值。

台積公司的財務投資政策主要是在保障本金及維持流動性的前提下追求收益，在此政策的要求下，公司的固定收益投資標的皆為投資等級，以將本金損失的風險降至最低。台積公司並透過內部自行投資及外部經理人來執行投資決策。台積公司一般皆投資在橫跨不同資產類別的投資等級債券，並對單一債券發行人設定投資上限。然而，台積公司投資的固定利率及浮動利率債券皆有一定程度的利率風險，由於大部分公司持有的固定利率債券被分類為備供出售金融資產，因此其公允價值可能因為利率上揚而走低；而浮動利率債券之利息收入可能因為利率下跌而低於預期。台積公司亦透過利率期貨合約來規避部分固定收益投資的利率風險，但此避險操作僅能降低部分，無法全部消除因利率波動造成的財務影響。

##### ● 匯率變動

台積公司超過一半以上的資本支出及製造成本以非新台幣貨幣如美元、日圓及歐元支付。民國一百零五年，台積

公司超過90%之營收來自美元及其他貨幣。因此，匯率若有不利於台積公司的大幅變動，均可能對本公司財務狀況產生不利影響。舉例來說，因台積公司是以新台幣為功能性貨幣，根據台積公司民國一百零五年的營運成果，新台幣對美元每升值1%，即會使台積公司的營業利益率下降0.4個百分點。

相反地，當美元對其他主要貨幣大幅升值，台積公司的客戶及台積公司本身之產品及服務需求即可能降低，並對台積公司的營收造成不利影響。台積公司主要使用外幣短期借款，換匯換利交易及遠期外匯合約，從事外匯避險。

此外，新台幣對美元的匯率變化也可能會對台積公司普通股股價轉換成以美元表示後之數值、美國存託憑證之股價及現金股利轉換成美元後之數值產生影響。

##### ● 通貨膨脹、通貨緊縮及所造成之市場波動

當市場對於通貨膨脹及通貨緊縮的預期心理突然產生變化時，往往影響全球經濟甚鉅。不論是高度的通貨膨脹或是通貨緊縮，都將減低市場效率、干擾投資決策，對總體及個體經濟產生不利的影響。近來一些世界主要經濟體的政治不確定性或推行的負利率政策，加劇了因預期通貨膨脹或通貨緊縮造成的市場波動。這些經濟變動帶來的市場波動可能對台積公司的營運成本帶來負面影響；不僅如此，對於必須在此不確定的環境下進行採購規劃的台積公司客戶，其營運亦可能受到不利影響。因此，對台積公司之產品與服務的需求可能隨著對於通貨膨脹或通貨緊縮的預期及市場波動而產生變化。

##### 融資之風險

在市場不穩定時，台積公司未必能及時獲得充足且價格合理之資金。若此情形發生，且台積公司又需透過融資以支應公司的資本需求時，則台積公司可能被迫於獲得資金前削減、修改或是延遲產能擴張計劃。

##### 高風險／高槓桿投資、資金貸與他人、背書保證及衍生性金融商品交易之風險管理及因應措施

自民國一百零五年初至年報刊印日為止，台積公司並未從事高風險／高槓桿的財務投資。台積公司為其百分之百持有之子公司TSMC Global於民國一百零二年四月募集之無擔保美金公司債提供保證。於民國一百零六年二月二十八

日，本公司之子公司間人民幣9億元之資金貸與均符合相關法令，並依相關規定辦理。

民國一百零五年間，台積公司所從事的衍生性金融商品交易均是以避險為目的，而不是交易或投機性之操作。有關交易細節，請參考本年報(二)財務報告第44頁。以交易為目的及備供出售的金融投資，其公平市價會因市場狀況等因素改變而與取得成本不同，進而影響相關的報酬率。

為了控管財務交易風險，台積公司已依據證期局的相關法令及規定，訂定了以健全財務及營運為基礎的內部管理辦法及作業程序。這些管理辦法包括「從事衍生性商品交易處理程序」、「資金貸與他人作業程序」、「取得或處分資產處理程序」以及「背書保證作業程序」。

##### 策略性投資之風險

台積公司過去曾經從事策略性投資，未來亦可能繼續從事策略性投資。惟此類投資是否在商業上能夠成功是無法保證的。不論透過何種投資方式，都可能產生減損損失或是對台積公司之獲利率及可分配盈餘造成負面影響。關於上述投資之進一步資訊，請參照第128-133頁之「8. 關係企業暨其他特別記載事項」。

##### 減損損失之風險及因應措施

依據Taiwan-IFRSs，當有資產減損之跡象發生時，公司必須針對其投資、有形及無形資產進行減損評估。在符合某些條件之下，台積公司必須認列減損損失。此外，在Taiwan-IFRSs之規範下，每年需定期進行商譽減損測試。當出現減損跡象時，則須更頻繁地進行減損測試。台積公司持有上市、上櫃或未上市、未上櫃公司之投資中，部分發生減損損失，該損失已揭露於本年報(二)財務報告。

至於在任何時點進行減損損失之認定時，主要係以當時針對未來數年營運成果所做出的評估來判斷，因此減損損失較可能發生在公司營運成果已經出現衰退之期間。

台積公司已建立相關制度就資產減損進行嚴密管理，惟台積公司目前無法預測未來發生資產減損的程度或時間，以及任何必須認列之資產減損是否將對台積公司之稅後淨利產生重大不利之影響。

#### 6.3.5 危害風險

台積公司致力於維護完整的風險管理系統以保護自然資源與保障人員及資產的安全，並針對所有可能的緊急狀況及天然災害，就風險預防、緊急應變、危機管理及營運持續等方面，發展出全方位對應計劃及流程。此外，在環保、安全與衛生管理方面，台積公司所有晶圓廠的運作管制均符合當地與國際標準，並已取得環境管理系統(ISO 14001)、職業安全衛生管理系統(OHSAS 18001)及有害物質流程管理系統(QC 080000)的驗證。所有位於台灣的廠區亦均取得「台灣職業安全衛生管理系統」認證，同時新建廠房也必須於量產18個月內取得前述之認證。

台積公司極為關注各類災害的緊急應變，例如颱風、氣候變遷引起的水患或乾旱、地震、環境污染、大批退貨、資訊系統中斷、罷工、傳染性疾病(如H1N1新型流感)，以及原物料、水、電及公共設施供應中斷等。台積公司亦成立全公司性的工作小組來因應氣候變遷所可能導致的缺水風險，此工作小組持續關注外部供水與內部需水狀況，並且在科學工業園區內與其他公司及公營機構合作，確保供水無虞。

台積公司更進一步加強營運持續計劃，包括定期風險評估與管控，必要時成立緊急應變專案小組，並對緊急事件的衍生影響、替代方案、各類狀況之解決方式提出完整分析及適當的防範措施與重建方法。各專案小組均被賦予權責，確保台積公司在發生緊急狀況時，能將人員傷害、營運中斷及財務衝擊降至最低。台積公司定期檢視營運持續計劃內容並依演練及實際執行成效予以修正更新，以維持計劃的有效性。台積公司的客戶也相當明瞭台積公司良好的營運持續計劃，能使其供應鏈管理更具備彈性並有更好的保險安排。

針對民國一百零五年二月六日南台灣所發生的6.4級地震對台積公司的營運影響，台積公司亦持續進行一系列的改善計劃，包括強化地震緊急應變演練、改善生產機台設備防震固定及隔震措施以及提升受損機台復原能力，並參考營運持續管理標準ISO 22301，以加強營運持續程序。

台積公司與其許多供應商在製程中使用的可燃化學品及有毒物質，亦有造成爆炸、火災及影響環境的風險。除了維持各項風險預防與保護系統外，台積公司也有火災與損失保險。即便如此，台積公司的風險管理與保險仍可能無法涵蓋所有潛在損失。若任何一座晶圓廠或供應商之設備因爆炸、火災或環境事件而導致損害或停工，將導致公司產能減少並失去重要客戶，對財務績效產生負面影響。因此，台積公司除了定期舉辦消防系統檢查與消防演習外，也進行全公司火災風險降低計劃，著重管理與硬體改善。

### 6.3.6 未遵循環保、氣候變遷及其他國際法規協議之風險

由於台積公司在許多地區從事生產活動，且客戶散布於世界各地，因此受到許多政府法令的規範。例如在製造、封裝與測試產品時，需要使用金屬、化學品與材料，需受國際環保、氣候變遷、安全衛生及人道主義的無衝突礦產來源等相關規定、法令及準則的規範。

台積公司雖可合法使用某些豁免的限用物質並延長使用時間，但若無法符合我們的業務及營運有重大影響的法規時，可能會導致：

- 遭受處罰並負相關法律責任，例如否決進口許可或第三方私人訴訟、刑事或行政訴訟
- 暫時或永久停止生產相關產品
- 製造、封裝與測試製程難以轉換
- 來自客戶的質疑使公司處於一個非常不利於競爭的狀況，例如當公司無法滿足相關法規或客戶之要求，會喪失既有或潛在之銷售合約
- 限制公司營運與產品銷售
- 喪失原有租稅上的利益，包括終止現有的租稅優惠及無權享有租稅減免，或須繳回已接受之租稅補貼
- 損害公司商譽

為了符合相關法規，例如環境及氣候變遷相關法令，將可能使台積公司必須採取下列措施：(一) 購買、使用並設置防治、設備；(二) 執行防治計劃，例如減緩氣候變遷方案；(三) 修改產品設計與製程，或導致花費更高成本，例如取得替代性原料／化學品或更貴或更稀有的化學品來進行生產。

如果無法及時取得營運所需相關核可，恐妨礙我們的營運與財務。例如當台積公司進行新建廠或擴廠專案時，如果無法及時取得環保相關的核可，恐延遲或限制擴廠計劃進而造成成本增加，對台積公司的業務和營運績效產生不利影響。由於社會大眾對環保議題的日益關注，因應社會對於環保議題的關心及壓力，即使台積公司營運符合所有相關法律的規定，仍可能使台積公司的營運及擴廠計劃受到不利的影響或延遲。

台積公司認為氣候變遷應被視為重要的企業風險，必須對此做好管控以提升企業競爭力。氣候變遷可能會產生法規、氣候災害及其他類風險，台積公司針對這些風險的管控措施如下：

#### ● 氣候法規風險

世界各國對於溫室氣體 (GHG) 排放管制的法規或協定愈來愈多，也愈趨嚴格。這些法規除了要求企業須定期揭露溫室氣體相關資訊外，亦限制其排放量；與此同時，各國政府正在研議開徵碳稅或能源稅與碳排放總量管制交易，因此全球生產所需之原物料與能源的成本也逐年提高，而這些都將提高企業的生產成本，台積公司在中國上海廠區，民國一百零五年起已納入中國碳排放交易管制而有碳成本的產生。台積公司持續關注國內外法規變化，了解法規趨勢，及早做好因應準備；同時，積極透過產業公、協會等組織與政府溝通，對法規修定提出建議，使其更為合理與適用。

#### ● 衝突礦產風險

相關資訊請參閱本年報第122頁之「7.2.3 安全與衛生」之「供應商及承攬商管理」。

#### ● 氣候災害風險

全球溫室效應產生的氣候異常現象帶來更劇烈的風災、水患、乾旱及缺水危機，不僅影響更大，其發生的頻率愈來愈高，將對企業及其供應鏈造成相當的衝擊。台積公司認為管控氣候風險應兼顧減緩與調適，結合政府、民間與產業的力量共同降低風險。因此，為確保電與水之供應除了在公司內部與上下游供應商工廠內做好基本減碳與節水措施外，亦透過台灣科學園區同業公會的專業委員會平台，積極與電力公司、水公司定期舉行會議，共同解決短期供應與調配應變等問題。

#### ● 其他氣候風險

氣候變遷也對全球供應鏈造成壓力，包含節能減碳壓力與天災預防之需求。例如電子行業公民聯盟 (Electric Industry Citizenship Coalition, EICC) 已要求其成員的供應商必須揭露其溫室氣體排放資訊。台積公司不但每年公開自己的溫室氣體排放資訊，同時要求與協助上下游主要供應商建立溫室氣體盤查制度、致力溫室氣體減量活動。上下游主要供應商每年被要求需提供溫室氣體排放與減量資訊給台積公司，做為公司採購策略中永續績效評分的重要依據。

台積公司為減少氣候變遷所致風險，持續積極採行節約能源措施、進行自願性溫室氣體全氟化物排放減量計劃，以及每年進行溫室氣體盤查與驗證。台積公司每年都經由以下途徑公開揭露氣候變遷資訊：

- 台積公司自民國九十年起，每年揭露溫室氣體排放和減量相關的資訊給道瓊永續發展指數進行評估。
- 台積公司自民國九十七年起，每年在公司網站的企業社會責任報告中揭露溫室氣體相關資訊，同時也應要求將此資訊提供給客戶和投資人。
- 台積公司自民國九十四年起參與由非營利性碳揭露專案舉行之年度調查，調查內容包括台積公司所有晶圓廠與子公司的溫室氣體排放與減量的資料。
- 台積公司自民國九十五年，每年遵循ISO 14064-1標準進行溫室氣體盤查並獲得認證機構驗證；同時向台灣環境保護署 (EPA) 和台灣半導體產業協會 (TSIA) 報告溫室氣體盤查數據。

### 6.3.7 其他風險

台積公司之董事或持股超過10%之大股東，股權之大量移轉或更換對台積公司可能之影響、風險及因應措施  
台積公司現有股東所持有股票之價格可能會因大股東出售持股而受影響。

台積公司現有的股東可能會不定時地大量出售本公司之普通股或美國存託憑證 (ADSSs)。例如台積公司主要股東之一的行政院國家發展基金管理會，過去即多次以美國存託憑證形式出售台積公司股份。截至民國一百零六年二月二十八日，行政院國家發展基金管理會仍持有本公司約6.38%的股權。

截至年報刊印日為止，台積公司無持股超過10%之股東。

#### 網路攻擊之風險

台積公司建立了一套完整的網路及電腦安全防護系統以控管或維持公司的製造營運及會計等重要企業運作的功能，但無法保證其電腦系統能完全避免由第三方發起可能會造成系統癱瘓的網路病毒的攻擊。這些網路攻擊以非法方式入侵台積公司的內部網路系統，進行破壞公司之營運或損及公司商譽之活動。在遭受嚴重網路攻擊的情況下，台積公司的系統可能會失去公司重要的資料，生產線也可能因受攻擊的問題未解決而無限期停擺。網路攻擊也可能企圖竊取公司的營業祕密、其他智慧財產及機密資訊，例如客戶或其他利害關係人的專有資訊以及員工的個資。惡意的駭客亦能試圖將電腦病毒、破壞性軟體或勒索軟體導入台積公司的網路系統，以干擾公司的營運、以重新取得電腦系統控制權對台積公司進行勒索，或窺探機密資訊。這些攻擊可能導致公司因延誤或中斷訂單而需賠償客戶的損失，或需擔負龐大的費用以重建安全防護系統。若無法及時解決這些網路攻擊造成的困難的技術性問題、確保台積公司的數據可信度及可用性，或控制住公司的電腦系統，皆可能嚴重影響台積公司的財務表現及對客戶和其他利害關係人的承諾。

#### 其他重要風險及因應措施

民國一百零五年間至年報刊印日為止，台積公司並無其他重要風險事項。