

2.3 產業成長預估

業界分析師普遍的共識是，全球半導體產業在民國九十五年的產值約可成長8%，至於民國九十六的年成長率可望達到10%。

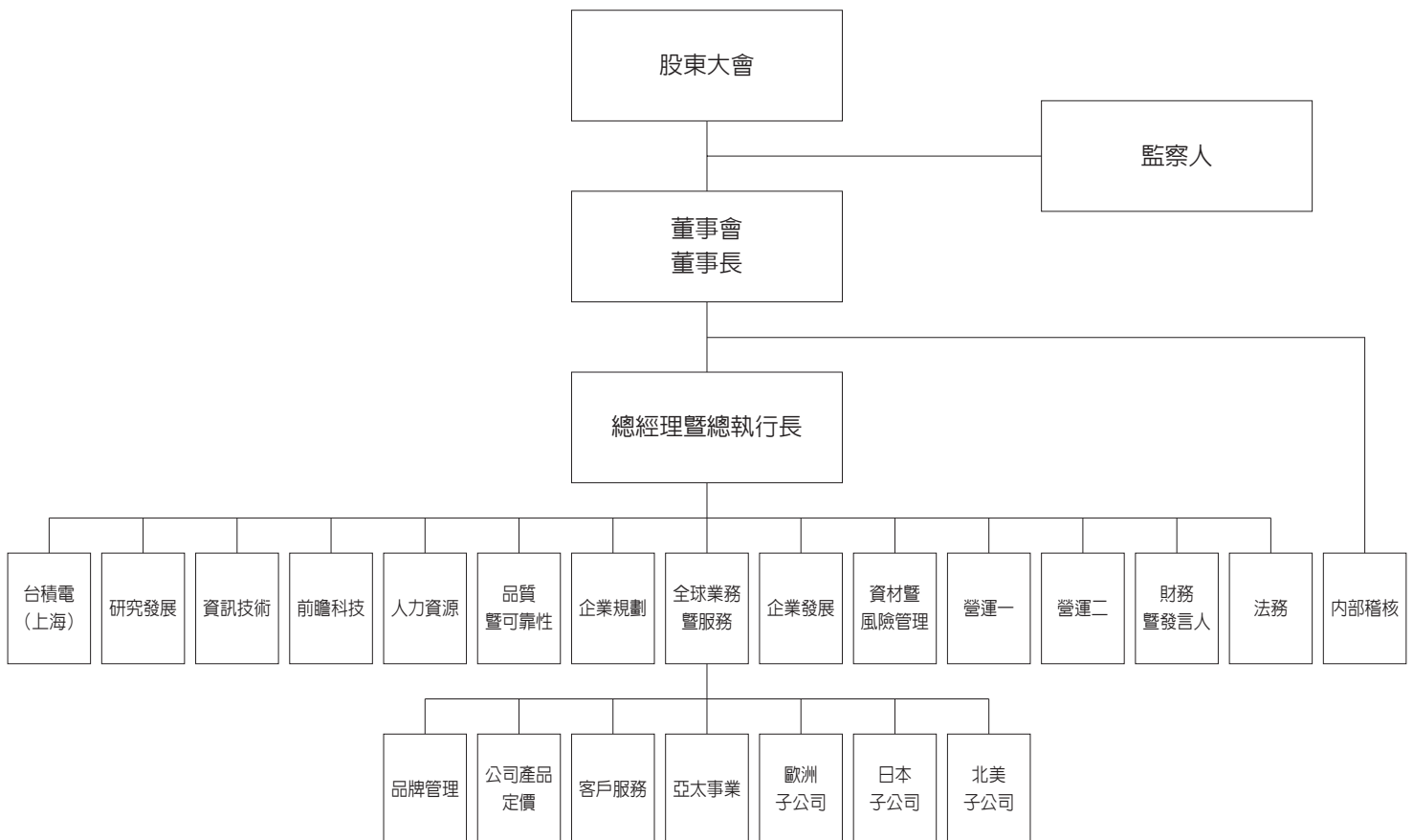
2.4 專業積體電路製造服務市場的未來展望：機會與挑戰

台積公司深信，由於整合元件製造商及無晶圓廠之半導體公司對專業積體電路製造服務的依存度越來越高，專業積體電路製造服務的重要性也將與日俱增。產業分析師預估，專業積體電路製造服務領域的產出價值佔全球積體電路產業產值的比重，將會由民國九十四年的18%上升到民國九十九年的30%。

植基於對未來市場的信心，台積公司將繼續擴充產能，民國九十五年的資本支出約在美金26億到28億之間，除了繼續擴充兩座十二吋晶圓廠（晶圓十二廠及晶圓十四廠）的產能外，我們在中國大陸投資的台積電（上海）有限公司的八吋晶圓廠也將持續擴充產能。然而，產能過剩及晶圓價格壓力所帶來的挑戰仍有可能會在未來數年後出現，因此，我們將繼續致力於開發具有高度成長的市場，以把握成長機會、提高競爭力並降低風險，且繼續為客戶創造價值，滿足客戶需求。

3. 公司組織

3.1 組織圖



3.2 主要組織功能介紹

研究發展

- 先進製程技術研發、光罩製作、設計服務。

資訊技術

- 資訊系統架構、電子商務策略、資訊系統發展與營運。

前瞻科技

- 先導技術開發。

人力資源

- 人力資源管理與組織發展。

品質暨可靠性

- 品質與可靠性管理。

企業規劃

- 生產規劃與控制、工業工程、營運效率管理。

全球業務暨服務

- 品牌管理—公司品牌管理。
- 公司產品定價—產品定價管理。
- 客戶服務—客戶忠誠度與解決方案管理。
- 子公司營運—北美、歐洲、日本及亞太地區之業務推展與客戶服務。

企業發展

- 公司策略與業務發展。
- 技術與服務行銷。

資材暨風險管理

- 採購、倉管、進出口、運籌管理、工業安全、環境保護。

營運 (一)

- 製造 (晶圓二、三、五、六、七、八廠)、產品工程、封裝測試。

營運 (二)

- 製造 (晶圓十二、十四廠)、新廠規畫、製造技術整合。

財務暨發言人

- 財務暨會計服務，包括：法人關係、公共關係、資金管理、稅務管理、資產管理、策略投資、財會管理等。
- 公司發言人。

法務

- 企業法務、合約、專利及其他智慧財產權管理。

內部稽核

- 內部稽核與作業流程管理。

台積電 (上海)

- 中國大陸市場之業務策略與發展、製造與客戶服務。

3.3 董事及監察人

董事及監察人資料

職稱 / 姓名	選(就)任日期 (註一)	任期至(註一)	初次選任日期 (註一)	選任時持有股份		現在持有股份(註二)		配偶 / 未成年子女 持有股份(註二)	
				股數	%	股數	%	股數	%
董事長 張忠謀	92/06/03	95/06/02	75/12/10	91,669,112	0.49	112,677,772	0.46	117,308	0.00
荷蘭商飛利浦電子(股)公司 代表人:(註三、五)	92/06/03	95/06/02	75/12/10	2,554,450,279	13.72	4,066,046,793	16.44	-	-
董事 羅貝茲									
副董事長 曾繁城	92/06/03	95/06/02	86/05/13	30,356,889	0.16	39,120,891	0.16	127,068	0.00
董事 施振榮	92/06/03	95/06/02	89/04/14	2,225,077	0.01	1,415,785	0.01	15,415	0.00
行政院開發基金管理委員會 代表人:(註五)	92/06/03	95/06/02	75/12/10	1,793,522,406	9.63	1,581,649,966	6.40	-	-
董事 史欽泰									
董事 彼得·邦菲	92/06/03	95/06/02	91/05/07	0	0.00	0	0.00	0	0.00
董事 雷斯特·梭羅	92/06/03	95/06/02	91/05/07	0	0.00	0	0.00	0	0.00
董事 蔡力行	92/06/03	95/06/02	92/06/03	19,491,738	0.10	25,576,795	0.10	0	0.00
荷蘭商飛利浦電子(股)公司 代表人:(註三、五)	92/06/03	95/06/02	75/12/10	2,554,450,279	13.72	4,066,046,793	16.44	-	-
監察人 畢慎(註三)									

利用他人名義持有股份 (註二)	主要學 / 經歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之 其他主管、董事或監察人		
			職稱	姓名	關係
0	美國史丹福大學電機工程博士 工業技術研究院董事長 美國通用儀器公司總經理及營運長 台積公司總執行長	工業技術研究院監事	-	-	-
0					
	荷蘭 Erasmus大學企業經濟學碩士 飛利浦半導體財務長	Philips International B.V.執行副總經理 Systems on Silicon Manufacturing Company Pte Ltd. 董事長 FEI Company董事	-	-	-
0	國立成功大學電機工程博士 世界先進積體電路(股)公司總經理 台積公司總經理 台積公司副總執行長	台積電(上海)有限公司董事長 創意電子(股)公司董事長 宏華創業投資(股)公司董事 太極影音科技(股)公司董事 Allegro Manufacturing Pte, Ltd.董事	-	-	-
0	美國桑德博管理研究所榮譽博士 英國威爾斯大學榮譽院士 香港理工大學榮譽科技博士 國立交通大學名譽工學博士 國立交通大學電子工程碩士 宏碁集團創辦人 / 總執行長 / 董事長	智融集團董事長 宏碁(股)公司董事 明基電通(股)公司董事 緯創資通(股)公司董事	-	-	-
0					
	美國普林斯頓大學電機工程學博士 工業技術研究院院長	國立清華大學科技管理學院院長及教授 工業技術研究院常務董事及特別顧問 創新工業技術移轉(股)公司董事	-	-	-
0	英國Loughborough科技大學工程系 英國電信公司董事長及執行長	AstraZeneca Group plc, London資深非執行董事 L.M. Ericsson, Sweden董事 Mentor Graphics Corporation Inc., Oregon, USA董事 British Quality Foundation副總裁 Member of the Citigroup International Advisory Board Member of the Sony Corporation Advisory Board Sony Corporation, Japan董事 Corporate Board of the Department for Constitutional Affairs非 執行董事 Non Executive Member of Actis LLP Supervisory Board Department for Constitutional Affairs非執行董事	-	-	-
0	美國哈佛大學經濟學博士 美國麻省理工學院史隆管理學院院長	美國麻省理工學院史隆管理學院管理及經濟學教授 Analog Devices Inc.董事			
0	美國康乃爾大學材料工程博士 台積公司全球行銷暨業務執行副總經理 世界先進積體電路(股)公司總經理	台積公司總經理暨總執行長 台積公司所屬子公司之董事	-	-	-
0					
	美國Bowling Green State大學企管碩士 法國Audencia商學院企管碩士 Systems on Silicon Manufacturing Company Pte Ltd. 財務長	飛利浦半導體亞太區財務長	-	-	-

(接次頁)

職稱 / 姓名	選(就)任日期 (註一)	任期至(註一)	初次選任日期 (註一)	選任時持有股份		現在持有股份(註二)		配偶 / 未成年子女 持有股份(註二)	
				股數	%	股數	%	股數	%
行政院開發基金管理委員會 代表人：(註五)	92/06/03	95/06/02	75/12/10	1,793,522,406	9.63	1,581,649,966	6.40	-	-
監察人 何俊輝									
監察人 邁可·波特	92/06/03	95/06/02	91/05/08	0	0.00	0	0.00	0	0.00

註一：民國年/月/日。

註二：截至民國九十五年二月二十八日實際持有股數。

註三：荷蘭商飛利浦電子(股)公司董事代表人馬利歐先生於九十五年一月辭任。

註四：荷蘭商飛利浦電子(股)公司於九十四年六月一日改派監察人代表，由畢碩先生接替傅葛爾先生。

註五：本公司董事、監察人為法人股東之主要股東。

法人董事 / 監察人之代表人	法人股東	股權比例達百分之十以上或股權比例占前十名之股東名稱
董事：羅貝茲 監察人：畢碩	荷蘭商飛利浦電子股份有限公司	前十名之股東名稱：因荷蘭當地實務之限制，無法提供股權比例達百分之十以上：無
董事：史欽泰 監察人：何俊輝	行政院開發基金管理委員會	不適用

利用他人名義持有股份 (註二)	主要學 / 經歷	目前兼任本公司及其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之 其他主管、董事或監察人		
			職稱	姓名	關係
0					
	美國賓州匹茲堡大學經濟學碩士 美國賓州匹茲堡大學經濟學博士 行政院經濟建設委員會財經法制協調服務中心主任 經建會亞太營運協調服務中心主任	行政院開發基金管理委員會專任副執行秘書	-	-	-
0	美國哈佛大學企業經濟學博士 美國普林斯頓大學航太機械工程碩士	美國哈佛大學教授 Parametric Technology Corporation 董事 Thermo-Electron Corporation 董事	-	-	-

董事及監察人酬金

職稱 / 姓名	車馬費 (新台幣仟元)		報酬 (新台幣仟元)		盈餘分配之董監事酬勞 (新台幣仟元)		本公司			
	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司	現金紅利 (新台幣仟元)	股票紅利		
								股數	市價 (新台幣)	金額 (新台幣仟元)
董事長 張忠謀	1,440	1,440	24,017	24,017	257,410	257,410	0	0	0	0
荷蘭商飛利浦電子(股)公司代表人： 董事 羅貝茲 董事 馬利歐(註一) 監察人 畢碩(註二)										
副董事長 曾繁城										
董事 施振榮										
行政院開發基金管理委員會代表人： 董事 史欽泰 監察人 何俊輝										
董事 彼得 邦菲										
董事 雷斯特 梭羅										
董事，總經理暨總執行長 蔡力行										
監察人 邁可 波特										

註一：荷蘭商飛利浦電子(股)公司董事代表人馬利歐先生於九十五年一月辭任。

註二：荷蘭商飛利浦電子(股)公司於九十四年六月一日改派監察人代表，由畢碩先生接替博爾爾先生。

註三：本公司民國九十三年度董事及監察人之酬金為新台幣545,103仟元，佔民國九十三年度稅後盈餘之0.59%。本公司合併報表內所有子公司於民國九十三年及民國九十四年並無支付任何酬金予本公司之董事及監察人。

註四：其它報酬係為公司配車。

給付本公司各位董監事酬金級距

	董事及監察人人數	
	94年度	
	本公司	合併報表內所有公司
低於2,000,000元	1	1
2,000,000元(含) 5,000,000元	0	0
5,000,000元(含) 10,000,000元	0	0
10,000,000元(含) 50,000,000元	11	11
50,000,000元以上	0	0
總計	12	12

根據本公司章程規定，自民國九十四會計年度起，公司分派每一營業年度盈餘時，依法令及主管機關規定提撥公積後，次提所餘盈餘不高於百分之零點三作為董監事酬勞。董監事酬勞給付之對象，不包括兼任經理人之董事。

盈餘分配之員工紅利金額				前四項總計 (新台幣仟元) (註三)		總額占稅後純益之比例 (%) (註三)		取得員工認股權憑證數額		其他報酬 (新台幣仟元)	
合併報表內所有公司				本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司	本公司 (註四)	合併報表內所有公司
現金紅利 (新台幣仟元)	股票紅利										
	股數	市價 (新台幣)	金額 (新台幣仟元)								
0	0	0	0	282,867	282,867	0.30	0.30	0	0	2,481	2,481

本公司董事會成員依行政院金融監督管理委員會證券期貨局所訂定之獨立董監事認定標準及符合性如下表所列：

獨立董監事認定標準

姓名	具有五年以上商務、財務、法律或公司業務所需之工作經驗	非為公司之受僱人或其關係企業之董事、監察人或受僱人		
		非直接或間接持有公司已發行股份總額百分之以上或持股前十名之自然人股東	非前二欄之配偶或其二親等以內直系親屬	
董事 張忠謀	✓	✓		✓
董事 彼得·邦菲	✓	✓	✓	✓
董事 雷斯特·梭羅	✓	✓	✓	✓
董事 施振榮	✓	✓	✓	✓
董事 羅貝茲	✓		✓	✓
董事 史欽泰	✓		✓	✓
董事 曾繁城	✓			✓
董事 蔡力行	✓			✓
監察人 畢碩	✓		✓	✓
監察人 何俊輝	✓	✓	✓	✓
監察人 邁可·波特	✓	✓	✓	✓

註：「✓」為各董事、監察人符合上述各條件者。

董事會

董事會結構

本公司董事會由九位在高科技、財務、商務及管理領域具有傑出專業背景與豐富經驗的董事所組成，其中前英國電信公司執行長邦菲爵士、麻省理工學院梭羅教授及前宏碁集團董事長施振榮先生等三位為獨立董事。詳細的董事名單及其背景資料，請參見年報第8-11頁。

董事會職責

董事會對台積公司整體營運及事務負有監督之責。至於經營團隊的職責則包括公司日常之營運、財務報表之準備、資金之募集及轉投資等；董事會職權之行使並不影響經營團隊應盡的職責。

董事會亦與經營團隊配合，隨時留意包括國內及美國證券主管機關、紐約證券交易所等法令變動之狀況。

符合獨立性情形

非直接或間接持有公司已發行股份總額百分之五以上法人股東之董事、監察人、受僱人或持股前五名法人股東之董事、監察人、受僱人	非與公司有財務、業務往來之特定公司或機構之董事、監察人、經理人或持股百分之五以上股東	非為最近一年內提供公司或關係企業財務、商務、法律等服務、諮詢之專業人士、獨資、合夥、公司或機構團體之企業主、合夥人、董事(理事)、監察人(監事)、經理人及其配偶	非為公司法第二十七條所訂之法人或代表人
✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓
	✓	✓	
✓	✓	✓	
✓	✓	✓	✓
✓	✓	✓	✓
	✓	✓	
	✓	✓	
✓	✓	✓	✓

3.4 主要經理人

主要經理人資料

職稱 / 姓名	就任日期	持有股份		配偶、未成年子女持有股份		利用他人名義持有股份股數
		股數	%	股數	%	
總經理暨總執行長 蔡力行	90/08/07	25,576,795	0.10	0	0.00	0
研究暨發展 資深副總經理 蔣尚義	89/11/07	7,671,306	0.03	0	0.00	0
全球行銷暨業務 資深副總經理 金聯昉	90/08/07	3,259,860	0.01	0	0.00	0
資訊技術 / 資材暨風險管理 資深副總經理暨資訊長 左大川	93/11/02	12,036,380	0.05	0	0.00	0
營運組織一 資深副總經理 魏哲家	87/03/03	5,388,079	0.02	1,251	0.00	0
營運組織二 資深副總經理 劉德音	88/05/11	9,897,792	0.04	0	0.00	0
營運組織一 副總經理 曾孟超	90/08/07	5,336,601	0.02	389,848	0.00	0
副總經理暨法務長 杜東佑	91/02/08	2,244,211	0.01	0	0.00	0
客戶協進發展 副總經理 吳子倩	91/05/07	1,927,464	0.01	0	0.00	0
副總經理暨財務長 暨公司發言人 何麗梅	92/09/08	3,692,392	0.01	184,480	0.00	0
人力資源 副總經理 張秉衡	93/02/17	1,832,910	0.01	0	0.00	0
營運組織二 副總經理 羅唯仁	93/08/10	502,552	0.00	0	0.00	0
企業發展 副總經理 陳俊聖	94/03/31	361,000	0.00	3,983	0.00	0
內部稽核 資深協理 樊富利	92/10/15	804,639	0.00	0	0.00	0
企業規劃 資深協理 杜隆欽	91/01/01	7,914,827	0.03	1,197,906	0.00	0

主要學 / 經歷	目前兼任其他公司之職務	具配偶或二親等以內關係之其他主管		
		職稱	姓名	關係
(請參閱第9頁)	(請參閱第9頁)			
美國史丹福大學電機工程博士 台積公司研發發展副總經理 美商惠普科技公司實驗室元件研發及應用部門經理	International Sematech董事			
美國哥倫比亞大學核工及應用物理博士 美國IBM 公司全球行銷暨服務副總經理	台積公司所屬子公司董事			
美國加州大學柏克萊分校材料科學暨工程博士 美國WaferTech公司總經理 台積公司營運組織資深副總經理	WaferTech 董事			
美國耶魯大學電機工程博士 台積公司南廠區副總經理 新加坡特許半導體公司資深副總經理	台積電(上海)有限公司董事 采鈺科技股份有限公司董事			
美國加州大學柏克萊分校電機暨電腦資訊博士 台積公司南廠區副總經理 世大積體電路製造(股)公司總經理	Systems on Silicon Manufacturing Pte Ltd.董事			
私立中原大學應用化學碩士 台積公司二廠區資深協理		部經理	曾孟堅	兄弟
美國紐澤西州立大學 Rutgers 學院法學博士 美國維吉尼亞大學歷史學博士 美國 Haynes Boone, LLP 法律事務所合夥人 美國德州儀器副總經理暨副法務長	台積公司所屬子公司董事 Systems on Silicon Manufacturing Company Pte Ltd. 董事			
美國奧勒岡大學材料科學暨工程碩士 美商應用材料公司全球集團副總裁 台灣應用材料公司副董事長				
國立台灣大學商學碩士 台積公司會計處資深協理 德碁半導體(股)公司副總經理	台積公司所屬子公司董事/監察人 創意電子股份有限公司監察人 采鈺科技股份有限公司監察人			
美國普渡大學材料科學暨工程博士 台積公司資材處資深處長 世大積體電路製造(股)公司副總經理				
美國加州大學柏克萊分校固態物理及表面化學博士 美國Intel公司CTM廠長暨先進技術發展協理				
美國密蘇里大學哥倫比亞分校企業管理碩士 美國Intel公司副總裁暨全球行銷與業務事業群總監				
荷蘭Delft/Erasmus大學企業管理碩士 台積公司產品定價管理處資深協理 台灣飛利浦公司財務長				
美國杜蘭大學商學碩士 台積公司五廠區資深廠長				

總經理及副總經理酬金

職稱	姓名	薪資 (新台幣仟元)		獎金、特支費 (新台幣仟元)		本公司			
		本公司	合併報表內所有公司	本公司	合併報表內所有公司	現金紅利 (新台幣仟元)	股票紅利		
							股數	市價 (新台幣)	金額 (新台幣仟元)
總經理暨總執行長	蔡力行	47,372	47,372	11,453	11,453	176,117	17,588,305	62.15	1,093,113
研究暨發展資深副總經理	蔣尚義								
全球行銷暨業務資深副總經理	金聯舫								
資訊技術 / 資材暨風險管理資深副總經理暨資訊長	左大川								
營運組織一資深副總經理	魏哲家								
營運組織二資深副總經理	劉德音								
營運組織一副總經理	曾孟超								
副總經理暨法務長	杜東佑								
客戶協進發展副總經理	吳子倩								
副總經理暨財務長暨公司發言人	何麗梅								
人力資源副總經理	張秉衡								
營運組織二副總經理	羅唯仁								
企業發展副總經理	陳俊聖 (註二)								

註一：本公司於民國九十三年支付予總經理及副總經理之酬金為新台幣 902,924 仟元，佔民國九十三年稅後盈餘之 0.98%。本公司合併報表內所有子公司於民國九十三年及民國九十四年並無支付任何酬金予本公司之總經理及副總經理。

註二：陳俊聖先生於民國九十四年三月三十一日任職。

註三：其他報酬係為公司配車。

給付本公司各位總經理及副總經理酬金級距

	總經理及副總經理人數	
	94年度	
	本公司	合併報表內所有公司
低於2,000,000元	0	0
2,000,000元 (含) 5,000,000元	0	0
5,000,000元 (含) 10,000,000元	0	0
10,000,000元 (含) 50,000,000元	1	1
50,000,000元以上	12	12
總計	13	13

盈餘分配之員工紅利金額				前三項總額 (新台幣仟元) (註一)		總額占稅後純益之比例 (%) (註一)		取得員工認股權憑證數額		其他報酬 (新台幣仟元)	
合併報表內所有公司				本公司	合併報表內 所有公司	本公司 (註二)	合併報表內 所有公司	本公司	合併報表內 所有公司	本公司 (註三)	合併報表內 所有公司
現金紅利 (新台幣仟元)	股票紅利										
	股數	市價(新台幣)	金額 (新台幣仟元)								
176,117	17,588,305	62.12	1,093,113	1,328,055	1,328,055	1.42	1.42	0	0	3,622	3,622

配發員工紅利之經理人姓名及配發情形

職稱	姓名	股票紅利			現金紅利金額 (新台幣仟元)	總計(新台幣仟元)	總額占民國94年稅後 純益之比例(%)
		股數	市價(新台幣)	金額(新台幣仟元)			
總經理暨總執行長	蔡力行	18,612,751	62.15	1,156,782	186,375	1,343,158	1.44
研究暨發展資深副總經理	蔣尚義						
全球行銷暨業務 資深副總經理	金聯舫						
資訊技術/資材暨風險管理 資深副總經理暨資訊長	左大川						
營運組織一資深副總經理	魏哲家						
營運組織二資深副總經理	劉德音						
營運組織一副總經理	曾孟超						
副總經理暨法務長	杜東佑						
客戶協進發展副總經理	吳子倩						
副總經理暨財務長暨 公司發言人	何麗梅						
人力資源副總經理	張秉衡						
營運組織二副總經理	羅唯仁						
企業發展副總經理	陳俊聖(註)						
內部稽核協理	樊富利						
企業規劃組織協理	杜隆欽						

註：陳俊聖先生於民國九十四年三月三十一日任聘。

董事、監察人、經理人及持股10%以上大股東股權及質押變動情形

單位：股

職稱 / 姓名	民國94年		民國95年1月1日至民國95年2月28日	
	持有股數增(減)數	質押股數增(減)數	持有股數增(減)數	質押股數增(減)數
董事長 張忠謀	(10,115,380)	0	0	0
董事暨監察人 荷蘭商飛利浦電子(股)公司代表人 羅貝茲 畢碩	1,489,049,475	0	0	0
副董事長 曾繁城	(820,276)	0	(200,000)	0
董事 施振榮	67,414	0	0	0
董事暨監察人 行政院開發基金管理委員會代表人 史欽泰 何俊輝	(135,033,204)	0	0	0
董事 彼得·邦菲	0	0	0	0
董事 雷斯特·梭羅	0	0	0	0
董事暨總經理暨總執行長 蔡力行	1,109,522	0	(270,000)	0
監察人 邁可·波特	0	0	0	0
資深副總經理 蔣尚義	(5,647,085)	(1,590,000)	0	0
資深副總經理 金聯舫	378,604	0	(100,000)	0
資深副總經理暨資訊長 左大川	32,891	0	0	0
資深副總經理 魏哲家	431,377	0	(162,000)	0
資深副總經理 劉德音	600,161	0	(130,000)	0
副總經理 曾孟超	553,080	0	(9,000)	0
副總經理暨法務長 杜東佑	682,117	0	(10,000)	0
副總經理 吳子倩	654,555	0	(9,000)	0
副總經理暨財務長暨公司發言人 何麗梅	761,905	0	0	0
副總經理 張秉衡	729,561	0	0	0
副總經理 羅唯仁	222,552	0	(20,000)	0
副總經理 陳俊聖	370,000(註)	0	(9,000)	0
協理 樊富利	96,624	0	0	0
協理 杜隆欽	550,801	0	(71,000)	0

註：持有股數及質押股數之增(減)數為民國九十四年三月三十一日至九十四年十二月三十一日止。

股權移轉之相對人為關係人者：無。

股權質押之相對人為關係人者：無。

3.5 台積公司長期投資綜合持股比例

長期投資	本公司投資 (1)	
	股數	持股比例 (%)
按權益法計價		
台積國際投資公司	987,968,244	100.0
TSMC Partners, Ltd.	300,000	100.0
Systems on Silicon Manufacturing Co. Pte Ltd.	382,264	32.0
世界先進積體電路公司	437,890,988	27.2
台積電(上海)有限公司	不適用 (註三)	100.0
Emerging Alliance Fund, L.P.	不適用 (註三)	99.5
VentureTech Alliance Fund II, L.P.	不適用 (註三)	98.0
台灣積體電路製造(北美)公司	11,000,000	100.0
創意電子股份有限公司	40,146,953	45.7
台灣積體電路製造(日本)公司	6,000	100.0
積成投資有限公司	不適用 (註三)	35.7
欣瑞投資有限公司	不適用 (註三)	35.7
台灣積體電路製造(歐洲)公司	200	100.0
按成本法計價		
未上市公司		
聯亞科技公司	16,782,937	10.1
台灣信越半導體公司	10,500,000	7.0
宏通創投公司	8,391,608	10.5
普實創業投資公司	4,000,000	1.9
Globaltop Partner I Venture Capital Corp.	5,000,000	1.5
基金		
Horizon Ventures	不適用 (註三)	12.1
Crimson Asia Capital	不適用 (註三)	1.0

註一：係荷蘭商飛利浦電子(股)公司所持有之股份。

註二：含行政院開發基金管理委員會所持有之26.9%股權。

註三：不適用：非股份有限公司未發行股票。

註四：無資料：截至年報刊印日仍未取得資料。

截至民國九十四年十二月三十一日止

董事、監察人、經理人直接或間接控制事業之投資(2)		綜合投資(1)+(2)	
股數	持股比例(%)	股數	持股比例(%)
0	0	987,968,244	100.0
0	0	300,000	100.0
630,261	50.5(註一)	1,012,525	82.5
433,590,490	26.9(註二)	871,481,478	54.1
0	0	不適用(註三)	100.0
0	0	不適用(註三)	99.5
0	0	不適用(註三)	98.0
0	0	11,000,000	100.0
2,210,627	2.5	42,357,580	48.2
0	0	6,000	100.0
0	0	不適用(註三)	35.7
0	0	不適用(註三)	35.7
0	0	200	100.0
無資料(註四)	無資料(註四)	16,782,937	10.1
無資料(註四)	無資料(註四)	10,500,000	7.0
無資料(註四)	無資料(註四)	8,391,608	10.5
無資料(註四)	無資料(註四)	4,000,000	1.9
無資料(註四)	無資料(註四)	5,000,000	1.5
不適用(註三)	無資料(註四)	不適用(註三)	12.1
不適用(註三)	無資料(註四)	不適用(註三)	1.0